



Empresa, desarrollo e integración en un nuevo contexto global

El sistema internacional atraviesa una **transformación estructural profunda** que redefine la **competitividad**, la **inversión** y el **desarrollo productivo**. La competencia por la autonomía energética, el liderazgo tecnológico y el control de cadenas de suministro estratégicas reconfigura la economía global. La **inteligencia artificial** acelera la productividad y reorganiza sectores completos; la **transición energética** moviliza capital a una escala inédita; y la **sostenibilidad** se consolida como un criterio central de inversión, financiación y acceso a mercados.

En este contexto, la **innovación** emerge como el principal motor de competitividad, generando **conocimiento**, transformando el tejido productivo y dando lugar a nuevos modelos de negocio. Al mismo tiempo, el **empleo** experimenta transformaciones: surgen nuevas demandas de cualificaciones, evolucionan los perfiles profesionales y aumenta la necesidad de políticas públicas que faciliten la adaptación y garanticen la inclusión.

La **relevancia internacional de las regiones no se presume: se construye con escala, cohesión, determinación y capacidad de acción**.

El debilitamiento del multilateralismo, la fragmentación geopolítica y la reconfiguración acelerada de los equilibrios de poder constituyen un desafío estructural para Iberoamérica, que exige reforzar la **cooperación estratégica** y la capacidad de acción colectiva entre países, empresas e instituciones públicas —**alianzas**— para generar respuestas efectivas y sostenibles.

Iberoamérica ante los desafíos globales

Iberoamérica se encuentra ante el reto de dar respuesta a los desafíos que presenta una economía mundial en transformación y reúne activos estratégicos de alcance global para afrontarlo con voluntad y determinación: produce energía en un momento de creciente demanda global; es un actor clave en la seguridad alimentaria internacional; dispone de biodiversidad, recursos naturales, minerales críticos y una base agroindustrial relevante; y presenta oportunidades emergentes en **bioeconomía** e hidrógeno verde. A ello se suma un ecosistema empresarial dinámico y un talento altamente calificado en expansión dentro de la **economía del conocimiento**.

La región necesita crecer más y crecer mejor. Durante décadas, el crecimiento promedio se ha situado por debajo del global, mientras persisten brechas de productividad, alta informalidad y desigualdades estructurales. Acelerar el crecimiento y mejorar la productividad constituye un imperativo estratégico para fortalecer la cohesión social, consolidar la estabilidad democrática y generar empleo formal de calidad.

La **doble transición —digital y sostenible—** define el eje del nuevo ciclo económico. La adopción de inteligencia artificial, la automatización inteligente, la digitalización productiva y la transición energética ofrecen oportunidades para fortalecer cadenas de valor, diversificar las economías y generar mayor valor agregado. La **economía del conocimiento y los ecosistemas emprendedores** se consolidan como motores de innovación, con unicornios, startups y empresas tecnológicas que dinamizan sectores tradicionales y multiplican el impacto productivo.

La **innovación abierta** y la colaboración entre grandes empresas, mipymes, startups, academia y sector público se han convertido en factores estructurales para acelerar la adopción tecnológica y fortalecer la resiliencia productiva. Asimismo, la **inclusión financiera**, la igualdad de género y la seguridad institucional amplían la base productiva y favorecen la inversión, consolidando un entorno propicio para el desarrollo empresarial.

La **movilización de inversión** constituye el imperativo estratégico de esta etapa. Invertir en infraestructura energética y digital, innovación productiva, bioeconomía, economía del conocimiento, educación, ciencia y formación tecnológica, permitirá aprovechar la doble transición y posicionar a Iberoamérica como plataforma de innovación y producción avanzada con impacto positivo ambiental, social y de gobernanza.

Estado y empresa: colaboración público-privada

La transformación productiva de Iberoamérica requiere una articulación eficaz entre liderazgo político y empresarial que fortalezca la coherencia estratégica y la capacidad de implementación en una coyuntura global que exige renovar compromisos y reforzar la cooperación.

Las grandes empresas y las **multilatinas** contribuyen a estructurar cadenas de valor regionales, impulsar la internacionalización empresarial y dinamizar la inversión intrarregional. Las **mipymes**, las startups y los emprendimientos tecnológicos fortalecen el tejido productivo, introducen soluciones innovadoras y amplían las oportunidades de crecimiento.

El Estado, por su parte, cumple un rol esencial: crea condiciones habilitantes, promueve marcos regulatorios estables, invierte en infraestructura física y digital e impulsa educación, ciencia e innovación. La convergencia entre estabilidad institucional, políticas públicas modernas y liderazgo empresarial transforma potencial productivo en crecimiento sostenible.

En este contexto, el diálogo público-privado adquiere una relevancia estratégica. La complejidad de los desafíos actuales —desde la transformación tecnológica hasta la transición energética— exige una cooperación cada vez más estrecha entre gobiernos,

empresas, instituciones financieras, academia y sociedad civil. Fortalecer estos espacios de diálogo permite alinear prioridades, generar confianza, movilizar inversión y acelerar la implementación de políticas que impulsen la **competitividad**, la **innovación** y el **crecimiento sostenible**.

En definitiva, Iberoamérica, por sus características y acervo común construido durante décadas, goza de una posición estratégica singular y privilegiada que permite articular respuestas a los desafíos económicos globales.

La Cumbre Iberoamericana y el Encuentro Empresarial Iberoamericano

La Cumbre Iberoamericana de Jefas y Jefes de Estado y de Gobierno constituye el principal espacio político de concertación regional y un instrumento clave para proyectar internacionalmente a la Comunidad Iberoamericana.

Madrid acogerá la XXX Cumbre Iberoamericana de Jefas y Jefes de Estado y de Gobierno, los días 4 y 5 de noviembre, bajo el liderazgo de la *secretaría pro tempore* de España, en un contexto mundial particularmente desafiante que ofrece un marco único en para reivindicar y afianzar el proyecto iberoamericano con la mirada puesta hacia el futuro.

El **Encuentro Empresarial Iberoamericano (EEIB)**, celebrado en el marco de la Cumbre Iberoamericana y organizado por la **Secretaría General Iberoamericana (SEGIB)** en alianza con el **Consejo de Empresarios Iberoamericanos (CEIB)**, se ha consolidado desde su creación, en 2005, como el principal espacio de **diálogo público-privado** de la región: permitiendo canalizar la visión del sector empresarial, identificando desafíos estructurales y formulando recomendaciones que enriquecen la agenda de las Cumbres.

La **XVI edición del Encuentro Empresarial Iberoamericano en Madrid 2026** representa una oportunidad estratégica para reforzar el proyecto iberoamericano y movilizar al ecosistema empresarial hacia una agenda compartida de **innovación, transformación productiva sostenible e integración económica**.

En un contexto internacional cada vez más competitivo, el XVI Encuentro Empresarial Iberoamericano reunirá a líderes empresariales, responsables públicos y actores clave del desarrollo para construir consensos, canalizar el talento, fortalecer alianzas público-privadas y proyectar a Iberoamérica como un actor dinámico e influyente en la economía global, con identidad histórica y cultural única como puente natural entre Europa y América Latina.



XVI ENCUESTRO
EMPRESARIAL
IBEROAMERICANO
XVI ENCONTRO
EMPRESARIAL
IBERO-AMERICANO

Madrid, España · 3 y 4 de noviembre de 2026

Programa

Iberoamérica ante los desafíos de la economía global: fortalecer la colaboración público-privada

Martes 3 de noviembre · 15:00 – 19:30

15:00 – 16:00 Inauguración

CONTEXTO GLOBAL · 16:00 – 17:30

Transformaciones estructurales de la economía global y sus implicaciones para Iberoamérica

La economía global atraviesa una fase de reconfiguración estructural en la que la competencia por la autonomía energética, el liderazgo tecnológico y la seguridad de las cadenas de suministro redefine las reglas del crecimiento y la competitividad. La inteligencia artificial impulsa la productividad y transforma sectores completos, mientras la transición energética moviliza capital a una escala sin precedentes y redistribuye poder entre países y empresas.

En paralelo, la fragmentación geopolítica y el debilitamiento del multilateralismo convierten la acción coordinada en una ventaja estratégica: los espacios regionales capaces de actuar de manera concertada ganan relevancia, y los que actúan dispersos la pierden. Comprender qué está cambiando es el punto de partida del Encuentro y la condición necesaria para decidir cómo responde Iberoamérica con sus activos, sus capacidades y sus condiciones propias, a esta reconfiguración.

- 16:00h – 16:15h** **Apertura. El nuevo mapa de la economía global**
16:15h – 17:15h **Mesa redonda. Cómo se posiciona Iberoamérica en la nueva geoeconomía**
17:15h – 17:30h **Cierre. El punto de partida: qué tiene la región para responder**

Si el mundo está cambiando, ¿con qué activos cuenta Iberoamérica para aprovechar esta transformación?

ACTIVOS ESTRATÉGICOS Y COOPERACIÓN PÚBLICO-PRIVADA · 18:00 – 19:30

La transformación productiva de Iberoamérica

Iberoamérica cuenta con una dotación excepcional de activos estratégicos en energía, alimentación, biodiversidad y minerales críticos, y con oportunidades emergentes en bioeconomía e hidrógeno verde que la sitúan en una posición privilegiada en la transición verde global.

El reto no es la dotación de activos, sino su activación. Durante décadas la región ha exportado materias primas sin captar suficiente valor añadido ni construir cadenas productivas integradas. Hoy confluyen tres factores que abren una ventana inédita: una demanda global sin precedentes, capital que busca destinos sostenibles y un marco de cooperación regional maduro. La pregunta es directa: qué modelos productivos y de inversión, qué alianzas público-privadas y qué marcos regulatorios se requieren para que esta vez el resultado sea distinto.

El espacio iberoamericano dispone de una arquitectura de cooperación construida durante más de treinta años, donde el diálogo entre gobiernos y sector privado es ya una práctica institucionalizada. Las grandes empresas y multilatinas estructuran cadenas de valor regionales; las mipymes fortalecen el tejido local; y los ecosistemas emprendedores se van consolidando a partir de empresas emergentes. Este conjunto de actores y dinámicas dan a Iberoamérica la escala e influencia necesarias para que su sector empresarial pueda crecer y proyectarse.

- 18:00h – 18:15h** **Entrevista. Construir el futuro, invertir en Iberoamérica**
18:15h – 19:15h **Mesa redonda público-privada. Recursos estratégicos, alianzas estratégicas**
19:15h – 19:30h **Caso de éxito. Una historia de transformación productiva**

Miércoles 4 de noviembre • 9:30 – 17:00

Disponer de activos no basta, ¿qué capacidades permiten convertir ese potencial en productividad e innovación?

CAPACIDADES • 9:30 – 11:05

Innovación, economía del conocimiento y ecosistemas emprendedores

De poco sirve la dotación de activos estratégicos si la región depende de tecnología y conocimiento importados. El reto es construir ventaja competitiva endógena: que la doble transición se lidere desde dentro.

Iberoamérica cuenta con capacidades para activar sus recursos y liderar su propia transformación: La economía del conocimiento y los ecosistemas emprendedores tienen el potencial de convertirse en motores de innovación. Startups, unicornios y empresas tecnológicas están redefiniendo sectores tradicionales, mientras la innovación abierta conecta a empresas, academia y sector público en ecosistemas colaborativos de alto impacto, acelerando la adopción tecnológica y fortaleciendo la resiliencia productiva.

09:30h – 09:45h *Apertura. Innovar: el reto de las capacidades propias*

09:45h – 10:45h *Mesa redonda. Capacidades para liderar: innovación y ecosistemas*

10:45h – 11:05h *Casos de éxito. Historias de innovación iberoamericana*

Incluso con recursos y capacidades suficientes, ¿qué condiciones son las adecuadas para que la transformación sea sostenible?

CONDICIONES • 11:40 – 13:00

Inclusión, igualdad y condiciones habilitantes del desarrollo productivo

Tras describir un mundo en reconfiguración, los activos de la región y las capacidades para activarlos, este eje aborda las condiciones que determinan una transformación productiva sostenible. El crecimiento solo perdura si se acompaña de inclusión, igualdad de oportunidades, cohesión territorial y sostenibilidad ambiental. Los criterios ASG se consolidan como el nuevo estándar de operación para cualquier empresa con vocación de internacionalización.

La igualdad de género en los espacios de decisión y en la autonomía económica de las mujeres es, además de un imperativo ético, una condición de eficiencia productiva. La lucha contra la informalidad es esencial para garantizar el acceso a la salud, la protección social y los sistemas de pensiones. La gestión ambiental responsable es, además, condición de acceso a mercados y financiación.

La transformación productiva de Iberoamérica requiere una alianza efectiva entre el Estado y las empresas: el primero garantiza un entorno propicio y el desarrollo del capital humano; las segundas generan inversión, innovación y empleo de calidad. Solo así esta transformación podrá ser inclusiva y sostenible.

11:40h – 11:55h *Caso de éxito. Empezar para incluir: una historia joven*

11:55h – 13:00h *Mesa redonda. Las condiciones del crecimiento sostenible*

RELATORÍA DE SÍNTESIS DEL ENCUENTRO • 13:00 – 13:15

CIERRE INSTITUCIONAL • 15:00 – 17:00

15:00h – 16:15h *Conversatorio con Jefas y Jefes de Estado y de Gobierno*

16:15h – 16:25h *Entrega del compromiso del sector privado*

16:25h – 16:35h *Entrega del Premio Iberoamericano de Calidad*

16:35h – 16:45h *Traspaso de la presidencia de CEIB*

16:45h – 17:00h *Clausura S. M. el Rey Felipe VI*

ORGANIZA:



- 3 de noviembre de 2026**
- 09:00 - 15:30 h**
- Fábrica Nacional de Moneda y Timbre**
C/ Doctor Esquerdo 36, Madrid

NOTA DE INTERÉS

En el marco de la 30ª Cumbre Iberoamericana

FORO DIGITAL IBEROAMERICANO

2026 // MADRID // ESPAÑA



Actualizado a 27/07/2026 a las 17:10

FORO DIGITAL IBEROAMERICANO

2026 // MADRID // ESPAÑA

Localización y sede

El **Foro Digital Iberoamericano** se celebrará en **Madrid, el día 3 de noviembre de 2026**. La sede será en la Fábrica Nacional de Moneda y Timbre, ubicada en la ciudad (c/ Doctor Esquerdo, 36). Al Foro se puede asistir de forma presencial o virtual previa inscripción.

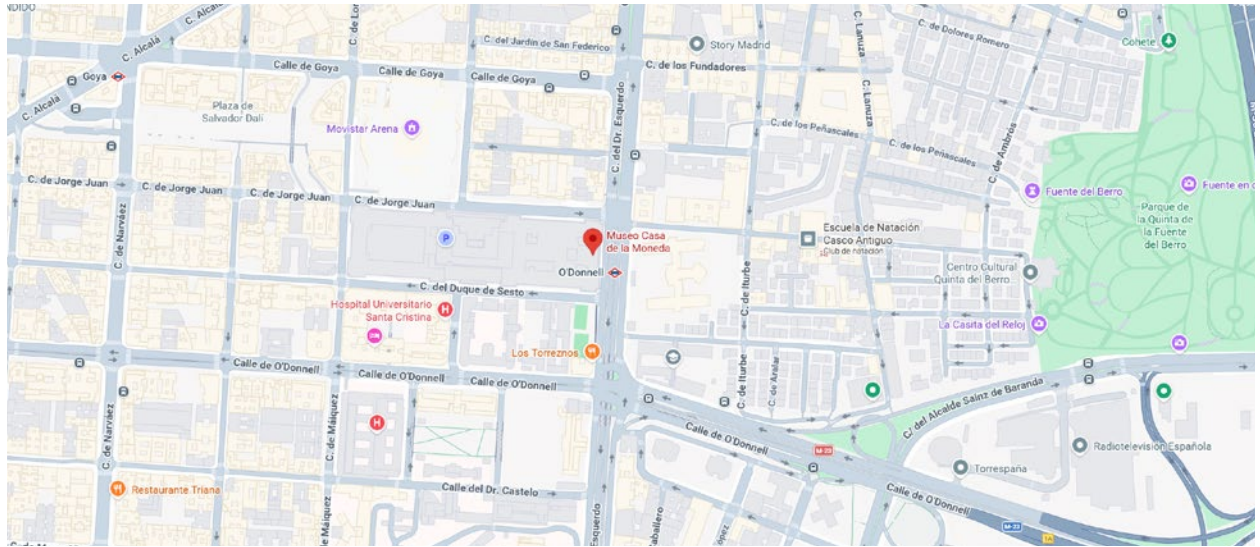
ACCESOS

[C/ Doctor Esquerdo nº 36 - 28009 Madrid](#)

CÓMO LLEGAR

Autobuses: líneas 2, 28, 30, 56, 71, 143, E2, E3, E4 y E5

Metro: O'Donnell (Línea 6) - Goya (Líneas 2 y 4)



ORGANIZA:



FORO DIGITAL IBEROAMERICANO

2026 // MADRID // ESPAÑA

Acreditaciones

Para participar en la jornada será imprescindible contar con la correspondiente acreditación que será facilitada por la organización del evento con la suficiente antelación.

Agenda orientativa

Sesión de mañana

- Apertura y bienvenida institucional.
- Panel 1. Derechos digitales y protección de menores en internet.
- Panel 2. Conectividad, ciberseguridad e infraestructuras críticas.
- Descanso café.
- Panel 3. Transformar la Administración en la era digital.
- Panel 4. Inteligencia artificial confiable y soberana.
- Clausura.

Cóctel

Interpretación

Durante la duración del Foro habrá **traducción simultánea** en los idiomas oficiales de la Conferencia Iberoamericana: **español y portugués**. En caso de ser necesario se facilitará también traducción al **inglés**.

ORGANIZA:



İş Toplantısına dair kavram kağıdının gayriresmi çevirisidir.

30. İber-Amerika Konferansı Logosu / XVI İber-Amerika İş Toplantısı

KAVRAM KAĞIDI
İBER-AMERİKA XVI İŞ TOPLANTISI
3-4 Kasım 2026
Madrid, İspanya

İber-Amerika küresel ekonomik zorluklar karşısında: kamu-özel sektörü işbirliğini güçlendirmek

Yeni bir küresel ortamda işletme, kalkınma ve entegrasyon

Uluslararası sistem, rekabet gücünü, yatırımı ve üretken kalkınmayı yeniden tanımlayan derin bir yapısal dönüşümden geçmektedir. Enerji bağımsızlığı, teknolojik liderlik ve stratejik tedarik zincirlerinin kontrolü için yaşanan rekabet, küresel ekonomiyi yeniden şekillendirmektedir. Yapay zeka, üretkenliği hızlandırıyor ve sektörlerin tamamını yeniden düzenliyor; enerji dönüşümü, daha önce benzeri görülmemiş bir ölçekte sermayeyi harekete geçirmekte; sürdürülebilirlik ise yatırım, finansman ve pazarlara erişimin temel kriteri olarak yerini sağlamlaştırmaktadır.

Bu bağlamda inovasyon, rekabetçiliğin ana itici gücü olarak ortaya çıkarak; bilgi üretmekte, üretim yapısını dönüştürmekte ve yeni iş modellerinin ortaya çıkmasını sağlamaktadır. Aynı zamanda, istihdam dönüşümler yaşamaktadır: yeni nitelik talepleri ortaya çıkmakta, mesleki profiller gelişmekte ve uyum sağlamayı kolaylaştıran ve kapsayıcılığı garanti eden kamu politikalarına olan ihtiyaç artmaktadır.

Bölgelerin uluslararası önemi varsayımlara dayalı değildir: ölçek, uyum, kararlılık ve eylem kapasitesiyle inşa edilir.

Çok taraflılığın zayıflaması, jeopolitik parçalanma ve güç dengelerinin hızla yeniden şekillenmesi, İber-Amerika için yapısal bir zorluk teşkil etmekte, bu durum, etkili ve sürdürülebilir çözümler üretmek amacıyla ülkeler, şirketler ve kamu kurumları arasında stratejik işbirliğini ve kolektif eylem kapasitesini —ittifakları— güçlendirmeyi gerektirmektedir.

Küresel Zorluklar Karşısında İber-Amerika

İber-Amerika, dönüşüm geçiren bir dünya ekonomisinin getirdiği zorluklara yanıt verme göreviyle karşı karşıyadır ve bu zorlukları irade ve kararlılıkla aşmak için küresel ölçekte stratejik varlıklara sahiptir: artan küresel talebin olduğu bir dönemde enerji üretmektedir; uluslararası gıda güvenliği konusunda kilit bir aktördür; biyolojik çeşitlilik, doğal kaynaklar, kritik mineraller ve önemli bir tarımsal sanayi tabanına sahiptir; ayrıca biyoekonomi ve yeşil hidrojen alanlarında gelişen fırsatlar sunmaktadır. Buna ek olarak, dinamik bir iş ekosistemi ve bilgi ekonomisi kapsamında genişleyen yüksek nitelikli işgücü de bulunmaktadır.

Bölgenin daha fazla ve daha iyi büyümesi gerekmektedir. On yıllardır ortalama büyüme, küresel ortalamanın altında kalırken, verimlilik açıkları, yüksek düzeyde kayıt dışı ekonomi ve yapısal eşitsizlikler devam etmektedir. Büyümeyi hızlandırmak ve verimliliği artırmak, sosyal uyumun güçlendirilmesi, demokratik istikrarın pekiştirilmesi ve kayıtlı kaliteli istihdam yaratılması için stratejik bir zorunluluktur.

Çifte geçiş —dijital ve sürdürülebilir— yeni ekonomik döngünün eksenini belirlemektedir. Yapay zekanın benimsenmesi, akıllı otomasyon, üretimin dijitalleşmesi ve enerji dönüşümü, değer zincirlerini güçlendirmek, ekonomileri çeşitlendirmek ve daha fazla katma değer yaratmak için fırsatlar sunmaktadır.

Açık inovasyon ve büyük şirketler, kobiler, stratuplar, akademi ve kamu sektörü arasındaki işbirliği, teknolojinin benimsenmesini hızlandırmak ve üretim direncini güçlendirmek için yapısal faktörler haline gelmiştir. Aynı şekilde, finansal kapsayıcılık, cinsiyet eşitliği ve kurumsal güvenlik, üretim tabanını genişletmekte ve yatırımı teşvik ederek, girişimcilik gelişimi için elverişli bir ortam oluşturmaktadır.

Yatırımın harekete geçirilmesi, bu aşamanın stratejik önceliğidir. Enerji ve dijital altyapıya, üretken inovasyona, biyoekonomiye, bilgi ekonomisine, eğitime, bilime ve teknolojik eğitime yatırım yapmak, çifte geçişten yararlanmayı ve İber-Amerika'yı çevresel, sosyal ve yönetim açısından olumlu etkiye sahip bir inovasyon ve ileri üretim platformu olarak konumlandırmayı sağlayacaktır.

Devlet ve işletme: kamu-özel sektör işbirliği

İber-Amerika'nın üretken dönüşümü, taahhütlerin yenilenmesini ve işbirliğinin güçlendirilmesini gerektiren küresel bir ortamda, stratejik tutarlılığı ve uygulama kapasitesini güçlendirecek şekilde siyaset ve iş dünyası liderliği arasında etkili bir koordinasyon gerektirmektedir.

Büyük şirketler ve çok uluslu Latin Amerika şirketleri, bölgesel değer zincirlerinin oluşumuna katkıda bulunarak, işletmelerin uluslararasılaşmasını teşvik etmekte ve bölge içi yatırımları canlandırmaktadır. Kobiler, stratuplar ve teknoloji girişimleri, üretim dokusunu güçlendirmekte, yenilikçi çözümler sunmakta ve büyüme fırsatlarını genişletmektedir.

Devlet ise hayati bir rol üstlenmektedir: elverişli koşullar yaratmakta, istikrarlı düzenleyici çerçeveleri teşvik etmekte, fiziksel ve dijital altyapıya yatırım yapmakta ve eğitim, bilim ve yeniliği desteklemektedir. Kurumsal istikrar, modern kamu politikaları ve işletme liderliği arasındaki uyum, üretim potansiyelini sürdürülebilir büyümeye dönüştürmektedir.

Bu bağlamda, kamu-özel sektör diyalogu stratejik bir önem kazanmaktadır. Teknolojik dönüşümden enerji geçişine kadar uzanan günümüzün zorluklarının karmaşıklığı, hükümetler, şirketler, finans kurumları, akademi ve sivil toplum arasında giderek daha sıkı bir işbirliğini gerektirmektedir. Bu diyalog alanlarını güçlendirmek, öncelikleri uyumlu hale getirmeyi, güven oluşturmayı, yatırımı harekete geçirmeyi ve rekabetçiliği, inovasyonu ve sürdürülebilir büyümeyi teşvik eden politikaların uygulanmasını hızlandırmayı sağlar.

Sonuç olarak, İber-Amerika, özellikleri ve on yıllar boyunca inşa ettiği ortak miras sayesinde, küresel ekonomik zorluklara yanıtlar üretmeyi mümkün kılan benzersiz ve ayrıcalıklı bir stratejik konuma sahiptir.

İber-Amerika Zirvesi ve İber-Amerika İş Dünyası Toplantısı

İber-Amerika Devlet ve Hükümet Başkanları Zirvesi, bölgesel uyumun başlıca siyasi platformu ve İber-Amerika Topluluğu'nu uluslararası alanda tanıtmak için kilit bir araçtır.

Madrid, 4 ve 5 Kasım tarihlerinde, İspanya'nın Dönem Başkanlığında XXX. İber-Amerika Devlet ve Hükümet Başkanları Zirvesi'ne ev sahipliği yapacak olup, bu zirve, özellikle güçlüklerle dolu küresel bir ortamda gerçekleşecek ve geleceğe dönük bir bakış açısıyla İber-Amerika projesini savunmak ve pekiştirmek için eşsiz bir çerçeve sunacaktır.

İber-Amerika Zirvesi kapsamında düzenlenen ve İber-Amerika Genel Sekreterliği (SEGIB) ile İber-Amerika İşadamları Konseyi (CEIB) işbirliğiyle organize edilen İber-Amerika İş Dünyası Toplantısı (EEIB), iş dünyasının vizyonunu aktarmaya olanak tanıyarak, yapısal zorlukları belirleyerek ve Zirvelerin gündemini zenginleştiren öneriler sunarak, bölgenin önde gelen kamu-özel sektör diyalog platformu olarak kendini kabul ettirmiştir.

16. İbero-Amerika İş Dünyası Toplantısı Madrid 2026, İber-Amerika projesini güçlendirmek ve işletme ekosistemini inovasyon, sürdürülebilir üretken dönüşüm ve ekonomik entegrasyondan oluşan ortak bir gündeme doğru yönlendirmek için stratejik bir fırsat sunmaktadır.

Giderek daha rekabetçi hale gelen uluslararası bir ortamda, XVI. İber-Amerika İş Dünyası Toplantısı, iş dünyası liderlerini, kamu yetkililerini ve kalkınmanın kilit aktörlerini bir araya getirerek, konsensüs oluşturmaya, yetenekleri doğru yönlendirmeyi, kamu-özel sektör ortaklıklarını güçlendirmeyi ve İber-Amerika'yı, Avrupa ile Latin Amerika arasında doğal bir köprü görevi gören, benzersiz tarihi ve kültürel kimliğine sahip, küresel ekonomide dinamik ve etkili bir aktör olarak tanıtmayı amaçlamaktadır.

İş Forumuna dair programın gayriresmi çevirisidir.

30. İber-Amerika Konferansı Logosu / XVI İber-Amerika İş Toplantısı
3-4 Kasım 2026

Program

3 Kasım 2026 Salı günü 15.00 – 19.30

15:00 – 16:00 Açılış

KÜRESEL BAĞLAM · 16:00 – 17:30

Küresel ekonomideki yapısal dönüşümler ve bunların İber-Amerika için etkileri

Küresel ekonomi, enerji bağımsızlığı, teknolojik liderlik ve tedarik zincirlerinin güvenliği için rekabetin, büyümenin ve rekabetçiliğin kurallarını yeniden tanımladığı bir yapısal yeniden yapılanma aşamasından geçmektedir. Yapay zekâ, üretkenliği artırmakta ve sektörleri baştan aşağı dönüştürürken, enerji dönüşümü ise benzeri görülmemiş bir ölçekte sermayeyi harekete geçirerek ülkeler ve şirketler arasında güç dengesini yeniden dağıtmaktadır.

Buna paralel olarak, jeopolitik parçalanma ve çok taraflılığın zayıflaması, koordineli eylemi stratejik bir avantaja dönüştürmekte: uyumlu bir şekilde hareket edebilen bölgesel alanlar önem kazanırken, dağınık hareket edenler önemini yitirmektedir. Nelerin değiştiğini anlamak, işbu Toplantının çıkış noktası ve İber-Amerika'nın kendi varlıkları, yetenekleri ve kendine özgü koşullarıyla bu yeniden yapılandırmaya nasıl yanıt vereceğine karar vermek için gerekli koşuldur.

16:00 – 16:15 Açılış. Küresel ekonominin yeni haritası

16:15 – 17:15 Yuvarlak masa toplantısı. İber-Amerika yeni jeoekonomide nasıl konumlanıyor?

17:15 – 17:30 Kapanış. Başlangıç noktası: bölgenin bu duruma yanıt vermek için elinde neler var?

Dünya değişiyorsa, İber-Amerika bu dönüşümden yararlanmak için hangi varlıklara sahip?

STRATEJİK VARLIKLAR VE KAMU-ÖZEL SEKTÖR İŞBİRLİĞİ 18:00 – 19:30

İber-Amerika'nın üretim dönüşümü

İber-Amerika, enerji, gıda, biyolojik çeşitlilik ve kritik mineraller alanlarında olağanüstü bir stratejik zenginliğe sahip olup, biyoekonomi ve yeşil hidrojen alanlarında ortaya çıkan fırsatlar, bu bölgeyi küresel yeşil dönüşümde ayrıcalıklı bir konuma yerleştirmektedir.

Asıl zorluk, varlıklara sahip olmak değil, bunları devreye sokmaktır. On yıllardır bölge, yeterli katma değer elde edemeden ve entegre üretim zincirleri kuramadan hammadde ihraç etmiştir. Bugün, benzeri görülmemiş bir fırsat penceresi açan üç faktör bir araya gelmektedir: benzeri görülmemiş bir küresel talep, sürdürülebilir destinasyonlar arayan sermaye ve olgunlaşmış bir bölgesel işbirliği çerçevesi. Soru açık: Bu sefer sonucun farklı olması için hangi üretim ve yatırım modelleri, hangi kamu-özel sektör ortaklıkları ve hangi düzenleyici çerçeveler gereklidir?

İber-Amerika bölgesi, otuz yılı aşkın bir süredir inşa edilen bir işbirliği yapısına sahip olup, hükümetler ile özel sektör arasındaki diyalog artık kurumsallaşmıştır. Büyük şirketler ve çok uluslu Latin Amerika şirketleri bölgesel değer zincirlerini yapılandırmaktadır; kobiler yerel dokuyu güçlendirmekte; girişimcilik ekosistemleri ise yeni kurulan şirketler sayesinde giderek sağlamlaşmaktadır. Bu aktörler ve dinamikler bütünü, İber-Amerika'ya iş dünyasının büyümesi ve gelişmesi için gerekli ölçeği ve etkiyi sağlamaktadır.

18:00 – 18:15 Röportaj. Geleceği inşa etmek, İbero-Amerika'ya yatırım yapmak

18:15 – 19:15 Kamu-özel sektör yuvarlak masa toplantısı. Stratejik kaynaklar, stratejik ortaklıklar

19:15 – 19:30 Başarı öyküsü. Üretimsel dönüşümün hikâyesi

4 Kasım 2026 Çarşamba günü 9.30 – 17.00

Sadece varlıklara sahip olmak yetmez; bu potansiyeli üretkenliğe ve yeniliğe dönüştürmeyi sağlayan yetkinlikler nelerdir?

YETKİNLİKLER · 9:30 – 11:05

Yenilik, bilgi ekonomisi ve girişimcilik ekosistemleri

Bölge, ithal edilen teknoloji ve bilgiye bağımlı olduğu sürece, stratejik varlıklara sahip olmanın pek bir yararı bulunmamaktadır. Buradaki zorluk, çifte dönüşümün içeriden yönlendirilmesi, içsel bir rekabet avantajı oluşturmaktır.

İber-Amerika, kaynaklarını harekete geçirme ve kendi dönüşümüne öncülük etme kapasitesine sahiptir: Bilgi ekonomisi ve girişimcilik ekosistemleri, inovasyonun itici güçlerine dönüşme potansiyeline sahiptir. Startup'lar, unicornlar ve teknoloji şirketleri geleneksel sektörleri yeniden tanımlarken, açık inovasyon, şirketleri, akademiye ve kamu sektörünü yüksek etkili işbirliği ekosistemlerinde bir araya getirerek, teknolojinin benimsenmesini hızlandırmakta ve üretimin dayanıklılığını güçlendirmektedir.

09:30 – 09:45 Açılış. İnovasyon: kendi kapasitelerimizin getirdiği zorluk

09:45 – 10:45 Yuvarlak masa toplantısı. Liderlik yetenekleri: inovasyon ve ekosistemler

10:45 – 11:05 Başarı öyküleri. İber-Amerika'dan inovasyon hikayeleri

Yeterli kaynak ve yetenekler mevcut olsa dahi, dönüşümün sürdürülebilir olması için hangi koşullar gereklidir?

KOŞULLAR · 11:40 – 13:00

Kapsayıcılık, eşitlik ve üretken kalkınmayı mümkün kılan koşullar

Yeniden şekillenen bir dünya, bölgenin varlıkları ve bunları harekete geçirecek kapasiteler tanımlandıktan sonra, bu bölümde sürdürülebilir bir üretken dönüşümü belirleyen koşullar ele alınmaktadır. Büyüme, ancak kapsayıcılık, fırsat eşitliği, bölgesel uyum ve çevresel sürdürülebilirlik ile birlikte kalıcı olabilir. ASG (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) kriterleri, uluslararasılaşmayı hedefleyen her şirket için yeni bir faaliyet standardı olarak yerleşmektedir.

Karar alma alanlarında cinsiyet eşitliği ve kadınların ekonomik özerkliği, etik bir zorunluluk olmanın yanı sıra, üretken verimliliğin de bir koşuludur. Kayıt dışılıkla mücadele, sağlık hizmetlerine, sosyal korumaya ve emeklilik sistemlerine erişimi garanti altına almak için hayati önem taşıyor. Sorumlu çevre yönetimi ise pazarlara ve finansmana erişimin bir şartıdır.

İber-Amerika'nın üretim dönüşümü, devlet ile şirketler arasında etkili bir ittifak gerektirmektedir: Devlet, elverişli bir ortam ve insan sermayesinin gelişimini garanti eder; şirketler ise yatırım, inovasyon ve kaliteli istihdam yaratır. Ancak bu şekilde bu dönüşüm kapsayıcı ve sürdürülebilir olabilir.

11:40 – 11:55 Başarı öyküsü. Kapsayıcılık için girişimcilik: genç bir hikaye

11:55 – 13:00 Yuvarlak masa toplantısı. Sürdürülebilir büyümenin koşulları

TOPLANTININ ÖZET RAPORU · 13:00 – 13:15

KURUMSAL KAPANIŞ · 15:00 – 17:00

15:00 – 16:15 Devlet ve Hükümet Başkanlarıyla söyleşi

16:15 – 16:25 Özel sektör temsilcilerinin açıklaması

16:25 – 16:35 İber-Amerika Kalite Ödülü'nün takdimi

16:35 – 16:45 CEIB başkanlığının devri

16:45 – 17:00 Kapanış konuşması Ekselanlasları Kral Felipe VI

Düzenleyen:

İspanya Hükümeti Dijital Transformasyon ve Kamusal Hizmet Bakanlığı

Tarih: 3 Kasım 2026

Saat: 09.00 – 15.30

Konum Ulusal Para ve Pul Basımhanesi

C/Doctor Esquerdo 36, Madrid

Bilgi Notu

30. İber-Amerika Zirvesi marjında

İBER-AMERİKA DİJİTAL FORUMU

2026 // Madrid // İspanya

Konum ve merkez

İber-Amerika Dijital Forumu, 3 Kasım 2026 tarihinde Madrid’de düzenlenecektir. Etkinlik, şehir merkezinde bulunan Ulusal Para ve Pul Basımhanesi’nde (C/ Doctor Esquerdo, 36) gerçekleştirilecektir. Foruma, önceden kayıt yaptırarak hem yüz yüze hem de sanal olarak katılabilirsiniz.

ULAŞIM

C/ Doctor Esquerdo n° 36 - 28009 Madrid

NASIL GIDILIR

Otobüsler: 2, 28, 30, 56, 71, 143, E2, E3, E4 ve E5 numaralı hatlar

Metro: O’Donnell (6. Hat) - Goya (2. ve 4. Hatlar)

Akreditasyonlar:

Etkinliğe katılmak için, etkinlik organizasyonu tarafından yeterli süre öncesinde temin edilecek akreditasyona sahip olmak zorunludur.

Program:

Sabah oturumu

- Açılış ve kurumsal karşılama.
- Panel 1. Dijital haklar ve internette çocukların korunması.
- Panel 2. Bağlantı, siber güvenlik ve kritik altyapılar.
- Kahve molası.
- Panel 3. Dijital çağda kamu idaresinin dönüşümü.
- Panel 4. Güvenilir ve egemen yapay zeka.
- Kapanış.

Kokteyl

Tercüme:

Forum süresince, İber-Amerika Konferansı’nın resmi dilleri olan İspanyolca ve Portekizce dillerinde simultane tercüme hizmeti sunulacaktır. **Gerekli olması halinde İngilizce tercüme hizmeti de sağlanacaktır.**

Ekim 2026

TÜRKİYE'NİN İBER-AMERİKA KONFERANSINA ORTAK GÖZLEMCI OLARAK KABUL EDİLMESİ

Ülkemizin İber-Amerika Konferansı nezdinde Ortak Gözlemci statüsünün tanınmasına yönelik resmi başvurusunu havi, Dışışleri Bakanı Sayın Hakan Fidan'ın anılan kuruluşun Genel Sekreteri Andres Allamand'ı muhatap mektubu İber-Amerika Konferansı Sekretaryasına 3 Temmuz 2026'da iletilmiştir.

Ortak Gözlemcilik başvurumuz, 24 Eylül 2026 tarihinde New York'ta gerçekleştirilen İber-Amerika Dışışleri Bakanları toplantısında oydaşma ile onaylanmış olup, 4-5 Kasım 2026 tarihlerinde Madrid'de düzenlenecek 30. İber-Amerika Konferansı Devlet ve Hükümet Başkanları Zirvesi vesilesiyle resmiyet kazanacaktır.

Ülkemiz Ortak Gözlemci statüsü sayesinde, İber-Amerika Sekretaryasıyla işbirliği içerisinde, bölge ülkeleriyle siyasi diyalogunu derinleştirebilecektir. Bu çerçeve ayrıca, ticari, kültürel ve kalkınma yardımları alanında üçlü işbirliği imkanlarının da çeşitlendirilmesi mümkün olacaktır.

İber-Amerika Konferansı

İber-Amerika Zirvesi, Latin Amerika'dan (Arjantin, Bolivya, Brezilya, Kolombiya, Kosta Rika, Küba, Şili, Dominik Cumhuriyeti, Ekvator, El Salvador, Guatemala, Honduras, Meksika, Nikaragua, Panama, Paraguay, Peru, Uruguay ve Venezuela) ve İber Yarımadası'ndan Portekizce, Katalanca ve İspanyolca konuşan Portekiz, Andorra ve İspanya da dahil olmak üzere 22 ülkeyi bir araya getiren siyasi koordinasyon mekanizmasının bir parçasıdır. 1991 ve 1992 yıllarında Guadalajara ve Madrid'de düzenlenen Kurucu Zirvelerle teşkil edilmiştir.

İber-Amerika Genel Sekreterliği (SEGIB), 2003 yılında Santa Cruz de la Sierra Zirvesi'nde (Bolivya) kurulmuş ve 2005 yılında Salamanca Zirvesi'nde (İspanya) çalışmalarına başlamıştır. 2005'ten beri Zirveler için hazırlık çalışmalarını programlayıp koordine etmekte ve İber-Amerika Uluslar Topluluğunu oluşturan 22 hükümet arasında irtibat görevi görmektedir.

İber Amerika Konferansı Genel Sekreterliğini 2005-2014 yılları arasında Uruguaylı Enrique Valentín Iglesias García, 2014-2022 yılları arasında Kosta Rikalı Rebeca Grynspan üstlenmiştir. Şubat 2022'den beri ise Şilili Andrés Allamand Genel Sekreter olarak görev yapmaktadır.

İber-Amerika Genel Sekreterliği Madrid'de bulunmaktadır. Güney Amerika Bölge Ofisi Montevideo'da, And ülkeleri Bölge Ofisi Lima'da ve bir diğer Bölge Ofisi Meksika Şehri'ndedir.

Devlet ve Hükümet Başkanları Zirvesi; İber-Amerikan Konferansının en üst aşamasıdır ve Dışışleri Bakanları toplantıları, Ulusal Koordinatörler ve İşbirliği Görevlileri Ağları ve İber-Amerikan alanındaki sektörel bakanlık toplantıları sırasında varılan anlaşmalarla desteklenmektedir. Zirvelerde, sektörel Bakanlar toplantıları, forumlar ve toplantılardan oluşan bir takvim mevcuttur. İki yıl boyunca, Geçici Sekreterliği yürüten ülke; İber-Amerikan Genel Sekreterliği ile birlikte, Üye Devletler ve sivil toplum temsilcilerinin katıldığı toplantı ve buluşma takvimini koordine etmektedir.

2014'ten bu yana her iki yılda bir 22 üye ülkenin Devlet ve Hükümet Başkanlarının katıldığı Zirvelerde, Teşkilatın Eylem Programı ve İber-Amerika İşbirliği için Dört Yıllık Eylem Planları (PACCI) aracılığıyla hayata geçirilen, ortak çıkarlara dayalı bir gündem üzerinde çalışılmaktadır.

2007 yılında, XVII İber-Amerikan Zirvesi'nde Başkanlar tarafından kabul edilen San Salvador Mutabakatı ile İber-Amerikan Konferansı'nın Ortak ve İstişari Gözlemcileri statüsü oluşturulmuştur.

Sözkonusu statüler ile Teşkilata katkılarda bulunabilecek ülkeler *Ortak Gözlemci*, uluslararası kuruluşlar ise *İstişari Gözlemci* olarak katılım sağlayabilirler. Halihazırda 12 ülke Ortak Gözlemci statüsüne ve 18 uluslararası Teşkilat İstişari Gözlemci statüsüne sahiptir.

İber-Amerikan Konferansı'nda Ortak Gözlemci statüsündeki ülkeler, her iki yılda bir gerçekleştirilen İber-Amerikan Devlet ve Hükümet Başkanları Zirvesi; Konferansın Sektörel Bakanlar Toplantıları; Dışişleri Bakanları, Ulusal Koordinatörler ve İşbirliği Görevlileri Toplantıları ile İşbirliği faaliyetlerine katılım hakkı elde ederler.

Ortak Gözlemciler

2009'da Belçika ve İtalya; 2010'da Fransa, Hollanda, Fas ve Filipinler; 2012'de Haiti; 2013'te Japonya; 2016'da Güney Kore; 2021'de Macaristan, Almanya ve Lüksemburg Ortak Gözlemci statüsüne kabul edilmiştir.

İstişari Gözlemciler

-2009'da FAO-Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Teşkilatı, FLACSO-Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (Latin Amerika Sosyal Bilimler Fakültesi), OECD-Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü, OECS- Doğu Karayip Devletleri Teşkilatı, SELA-Latin Amerika ve Karayipler Ekonomik Sistemi ve UL- Latin Birliği;

-2010'da ALADI- Latin Amerika Entegrasyon Derneği, ECLAC - Latin Amerika ve Karayipler Ekonomik Komisyonu, IOM- Uluslararası Göç Örgütü, ILO- Uluslararası Çalışma Teşkilatı, PAHO- Pan Amerikan Sağlık Teşkilatı, UNDP- Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı, UNEP- Birleşmiş Milletler Çevre Programı, IDB- Amerikalılar Arası Kalkınma Bankası, CAF-Latin Amerika Kalkınma Bankası ve WFP- Birleşmiş Milletler Dünya Gıda Programı;

-2013'te UNICEF- Birleşmiş Milletler Çocuklara Yardım Fonu, 2021'de UN WOMEN-Birleşmiş Milletler ve 2023'te CPLP- Portekizce Konuşan Ülkeler Topluluğu İstişari Gözlemci statüsü elde etmişlerdir.