

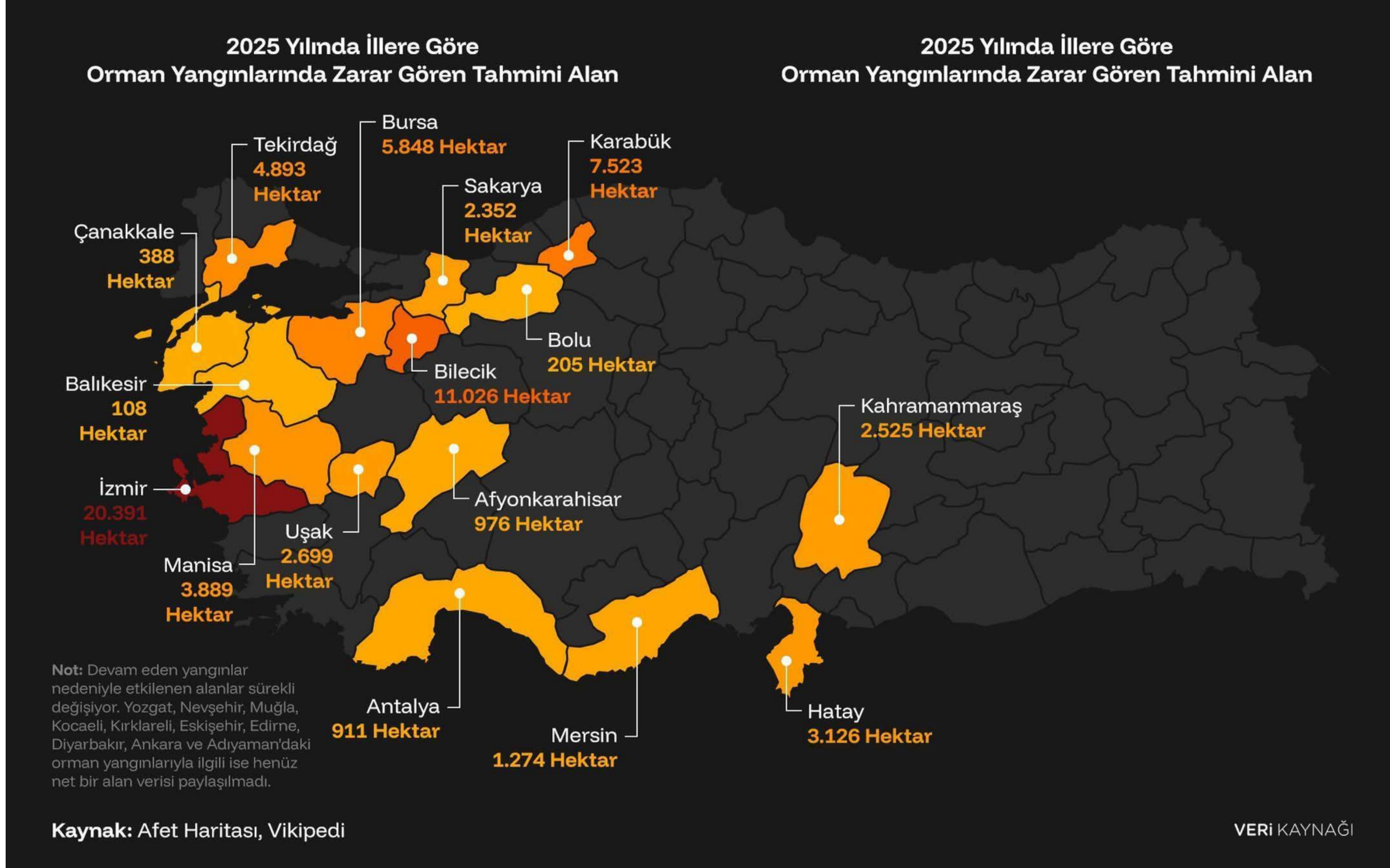
Sürdürülebilirlik Raporlaması

KOBİ'lerimize etkileri





Orman Yangınları - 2025





Kuraklık

BİR GÜN

Bir kent susuz kaldı

Bir avuç maden şirketi daha çok kazansın diye Uşak susuz kaldı. Kente her gün sınırlı saatlerde su verilirken, su krizinin temel nedenlerinden biri bölgedeki taşocakları ve Kışladağ Altın Madeni.

Güncel Giriş: 18.08.2025 08:53 | Güncelleme: 18.08.2025 08:55

Twitter Facebook WhatsApp Telegram LinkedIn Google+



BİR GÜN

Uşaklılar suyu için yürüdü: “Susuzluğun nedeni Kışladağ Altın Madeni”

Yanlış su politikaları, iklim krizi, bölgedeki taşocakları ve altın madeni nedeniyle susuzlukla boğuşan Uşaklılar harekete geçti. Yapılan açıklamada, Kışladağ Altın Madeni'nin suyun kesilmesinin temel nedeni olduğu vurgulandı.

Çevre Giriş: 27.08.2025 21:36 | Güncelleme: 27.08.2025 21:38

Twitter Facebook WhatsApp Telegram LinkedIn Google+



UŞAK Haber Gazetesi Resmi İlanlar Manşet Güncel Ekonomi Sağlık Spor

Uşak 31°

Uşak Haberleri 12:00 Uşakspor Transfer Dönemini Hareketli Geçirdi

HABERLER > MANŞET

TÜPRAG'ın Su Açıklaması Uşak'ta Tepki Çekti!..

Türkiye'nin en kurak illerinden biri olan Uşak'ta su krizinin derinleştiği günlerde, Kışladağ Altın Madeni'ni işleten TÜPRAG'ın "Tahsis edilen suyun sadece yüzde 47'sini kullandık" açıklaması tartışma yarattı.

İTüprag uşak tepki

YK YAVUZ KUŞDEMİR EDITÖR 24.08.2025 - 08:30 YAYINLANMA

Facebook X WhatsApp



Son yıllarda yaşanan yağış azalması ve kuraklık nedeniyle ciddi susuzluk sorunu yaşayan Uşak'ta, altın madenciliği yeniden gündemde. Kışladağ Altın Madeni'ni işleten TÜPRAG'ın





İklim Risklerinin Finansal Risklere Dönüşümü

Geçiş Riskleri

- Karbon fiyatlaması
- Yasal düzenlemeler
- Temiz teknolojiler
- Değişen müşteri talepleri
- Artan dava açılma ihtimali
- Sigorta maliyetleri

Makroekonomik Kanallar

Daha yüksek algılanan devlet riski ve kredi notu düşüşleri

Daha hızlı enflasyon

Döviz kurunda değer kaybı

Daha düşük sektörel ve iş gücü verimliliği ile genel büyüme beklentileri

Mikroekonomik Kanallar

- Borçluların borç ödeme yeteneğinde azalma
- Yeniden fiyatlandırılmış mülk/teminat değeri

- Banka varlıklarında büyük fiyat ayarlamaları
- Finansal piyasa dalgalanmaları

- Hanehalkı/şirket mevduatlarının ve kredi limitlerinin daha fazla kullanımı

- Banka varlıklarına zarar, başarısız süreçler
- Çevresel zararlarla bağlantılı banka müşterilerine karşı hukuki işlem/dava açılması

Finansal Riskler

Kredi riski

Piyasa Riski

Likidite Riski

İtibar Riski

Risklerin Önem Derecesini Belirleyen Faktörler

Coğrafi konum ve maruz kalma (bankaların mülkleri, varlıkları ve müşterileri)

Artırıcı faktörler

(iklim ve fiziksel risklerin etkileşimi; birden fazla iletim kanalı, finansal piyasa davranışları)

Azaltıcı faktörler

(örneğin, banka risk yönetimi stratejisi, sermaye ve sigorta piyasalarının derinliği, dış finansman, iyi altyapı)

Fiziksel İklim Riskleri

Akut fiziksel riskler (örneğin, sel, fırtınalar vb.)

Kronik fiziksel riskler (örneğin, artan sıcaklıklar, deniz seviyelerinin yükselmesi)

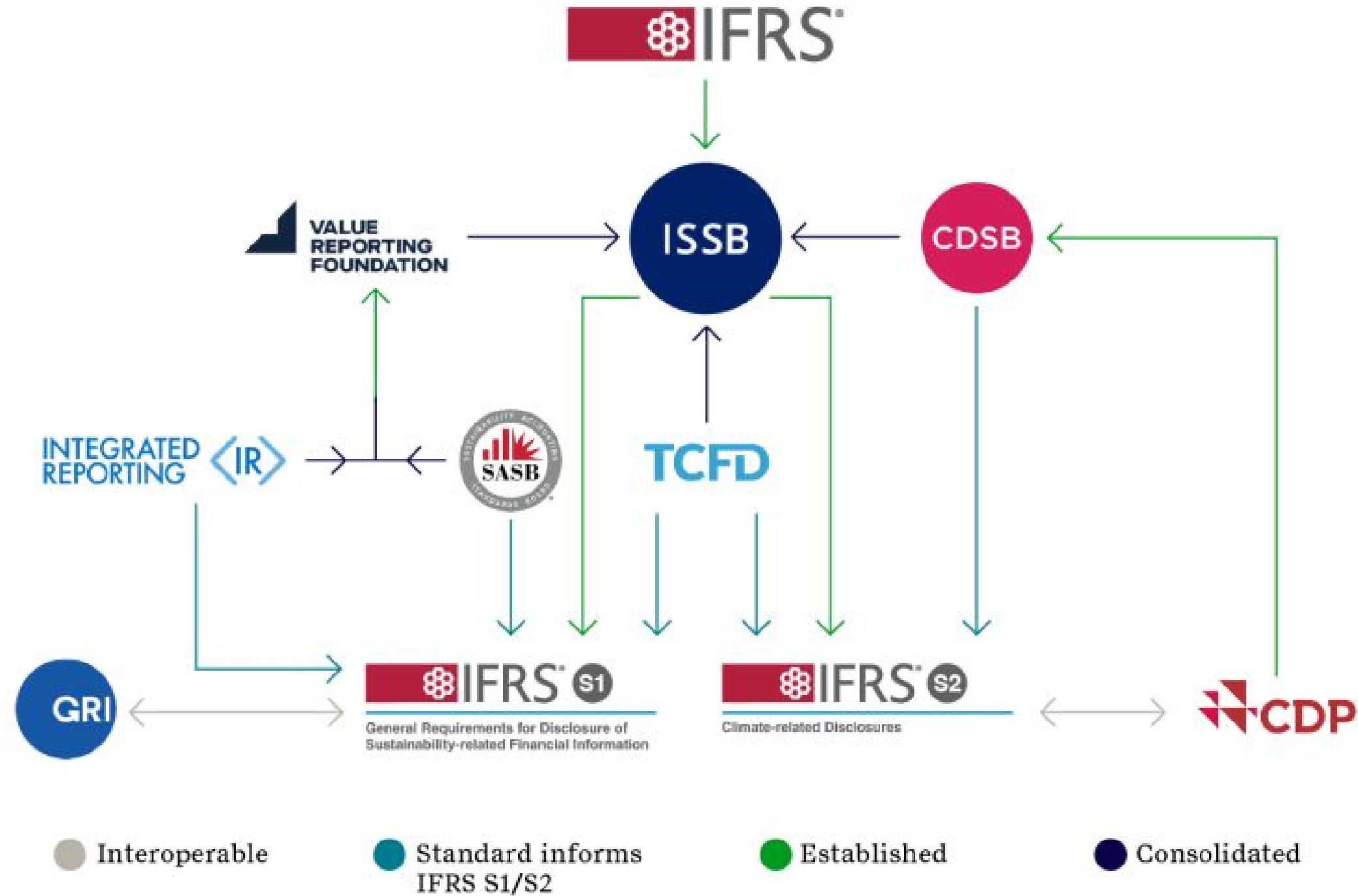


- Fiziksel sermayenin zarar görmesi
- Ekonomik faaliyetlerin ve üretkenliğin bozulması
- Yerinden edilme/göç





Raporlama Standartları'nın Konsolidasyonu





Türkiye Sürdürülebilir Finans Çerçevesi



Şirketler



Kamuya açık raporlama
zorunluluğu

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları

Şirketler, TSRS kullanarak çevresel, sosyal ve yönetim konularında raporlama yapar.

Türkiye Yeşil Taksonomisi Açıklaması

Şirketler, mevcut gelirlerinin, işletme harcamalarının (OpEx) ve sermaye harcamalarının (CapEx) yüzde kaçının Türkiye Yeşil Taksonomi ile uyumlu faaliyetlerden geldiğini raporlar.

TSRS ve Taksonomi Raporlaması

Şirketler, TSRS kullanarak çevresel, sosyal ve yönetim konularında raporlama yapar.



Son kullanıcılar

(sivil toplum, tüketiciler vb.)



Kamuya açık raporlama
zorunluluğu



**Finansal piyasa
katılımcıları**





Finansal Raporlama ve Sürdürülebilirlik Raporlaması

FİNANSAL RAPORLAMA

Finansal Tablolar

Raporlama biriminin varlıkları, borçları, öz sermayesi, gelirleri ve giderleri hakkında bilgi verir.

Sürdürülebilirlik Bilgilendirmeleri: Finansal Piyasalar İçin

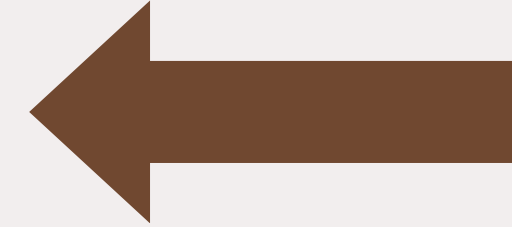
Finansal tabloların dışında yer alan ve tam bir finansal tablo setinin yorumlanmasına yardımcı olan veya kullanıcıların daha iyi ekonomik kararlar almalarını sağlayan bilgiler.

Raporlama biriminin faaliyetlerinin etkileriyle ilgili finansal riskler/fırsatlar.

Raporlama biriminin faaliyetlerinin etkileriyle ilgisi olmayan finansal riskler/fırsatlar.

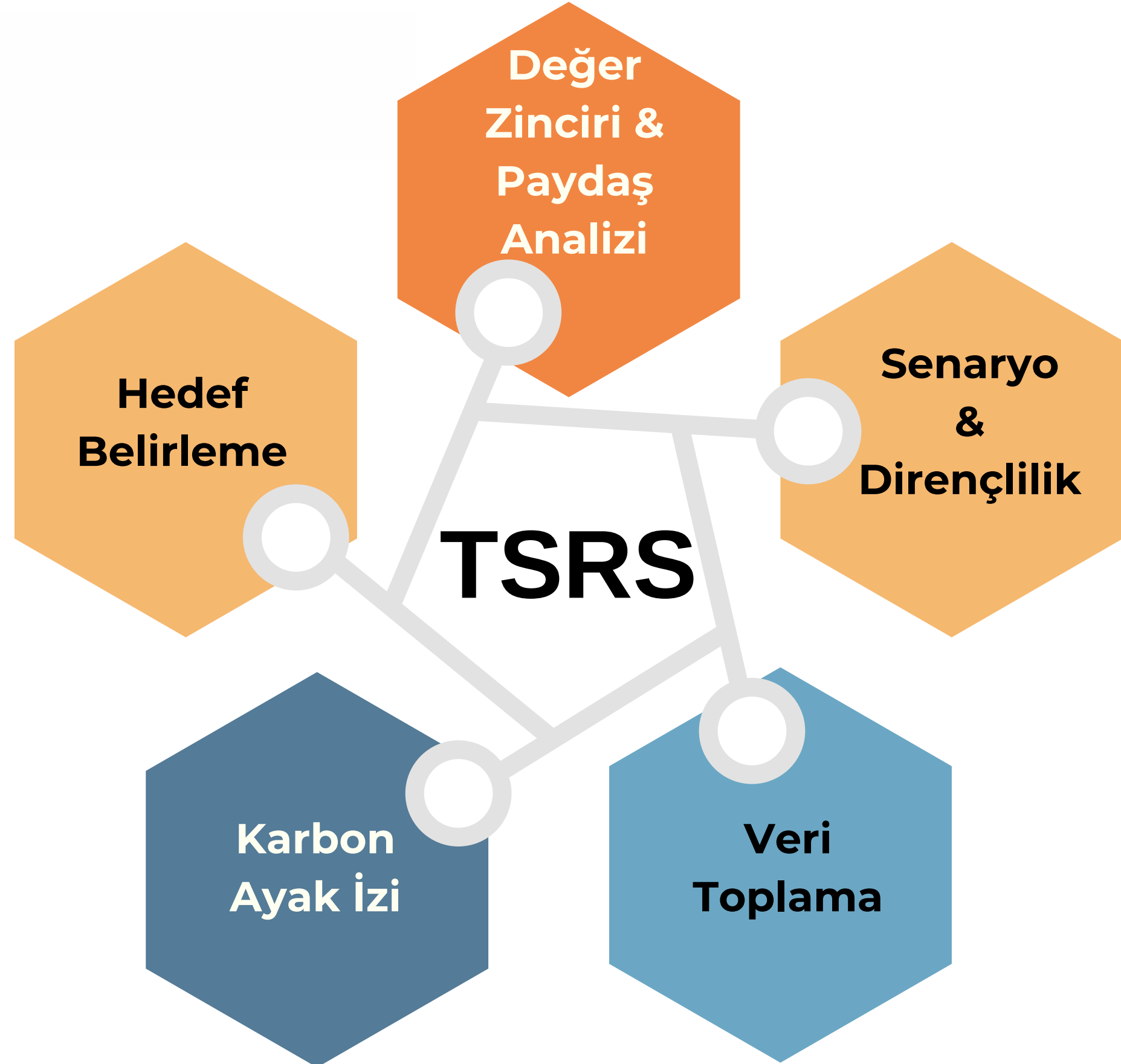
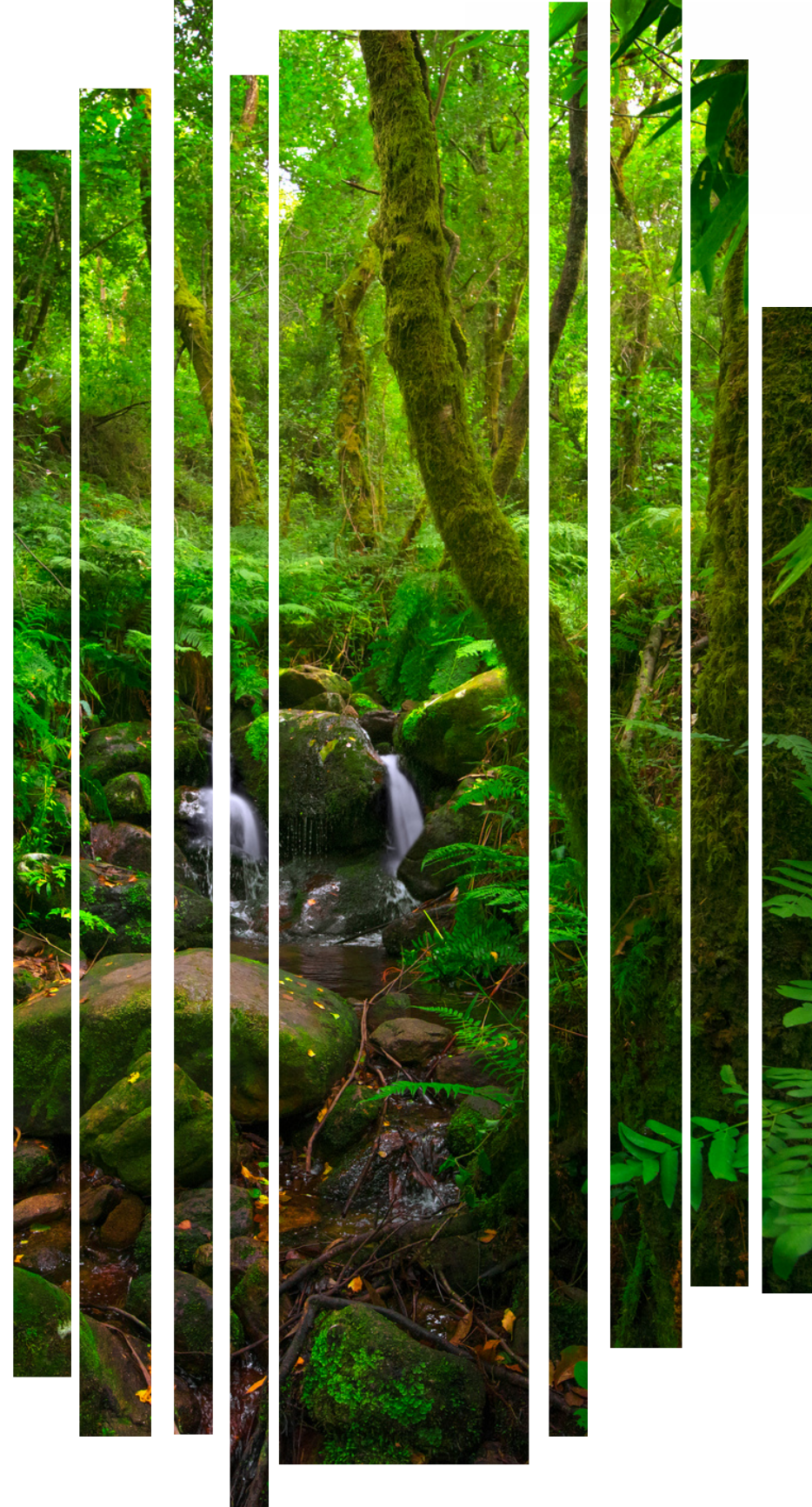
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMASI

Bir kuruluşun ekonomi, çevre ve insanlar üzerindeki etkileri hakkında (nitel ve nicel) bilgi





Raporlama Standartları'nın Konsolidasyonu





İklimle İlgili Mali Açıklamalar Görev Gücü (TCFD) Mimarisi



Yönetişim

İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları nasıl yönettiğini, bu konuların yönetim kurulu düzeyinde nasıl ele alındığını ve üst yönetim tarafından nasıl izlendiğini açıklar.



Strateji

Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların işletmenin iş modeli, operasyonları ve uzun vadeli hedefleri üzerindeki etkisini ve bu etkilerin nasıl yönetildiğini tanımlar.



Risk Yönetimi

İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili riskleri tanımlamak, değerlendirmek ve önceliklendirmek için kullandığı süreç ve araçları detaylandırır.



Metrikler ve Hedefler

Metrikler ve hedefler başlığı, işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili performansını ölçmek ve izlemek için kullandığı göstergeleri ve belirlediği hedefleri açıklar.

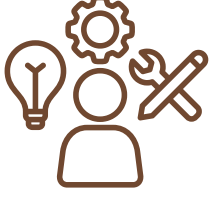




Yönetişim



Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlardan hangi Yönetim Kurulu ve yönetim organları veya komiteler sorumludur?



Onların beceri ve yetkinlikleri nelerdir? (Bu nasıl belirlenmektedir?)



Riskleri ve fırsatları yönetmek için hangi süreçleri ve kontrolleri kullanmaktadırlar?



Riskler ve fırsatlar hakkında nasıl ve ne zaman bilgilendirilmektedirler?



Rolleri ve sorumlulukları nelerdir?



Hangi tür kararlar alıyorlar ve riskler ile fırsatlara dayanarak hangi hedefleri belirliyorlar?



İlgili performans metrikleri ücretlendirme politikalarına nasıl dahil edilmektedir?





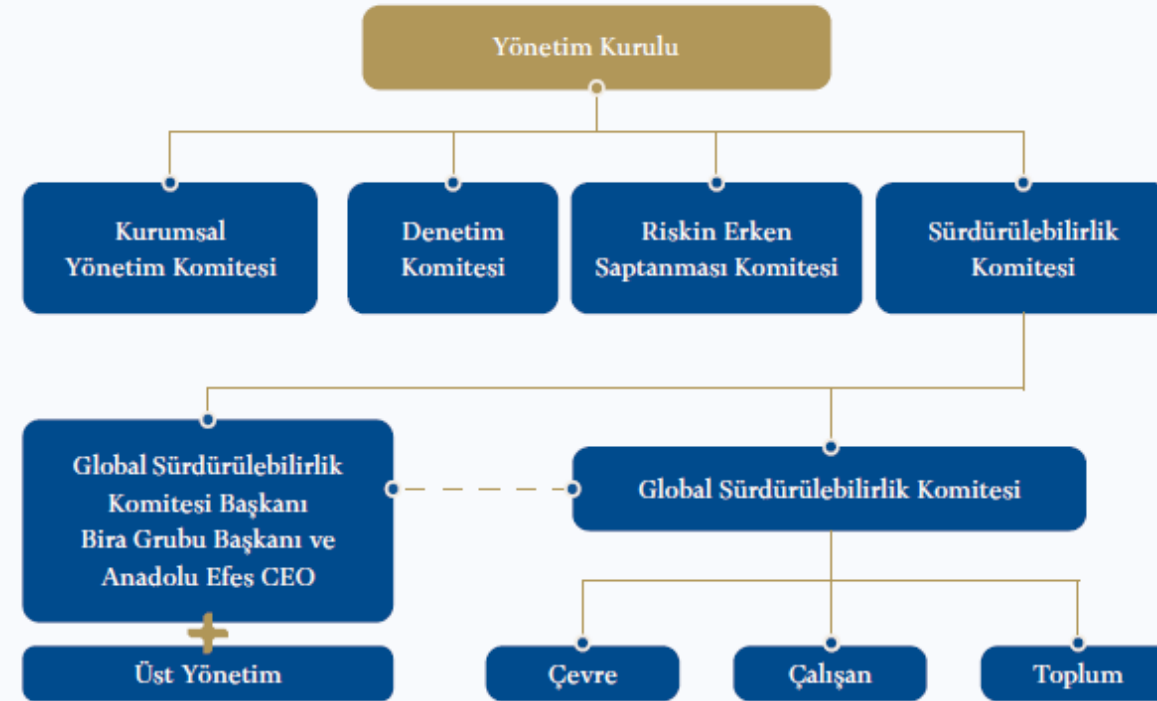
Yönetişim

Anadolu Efes

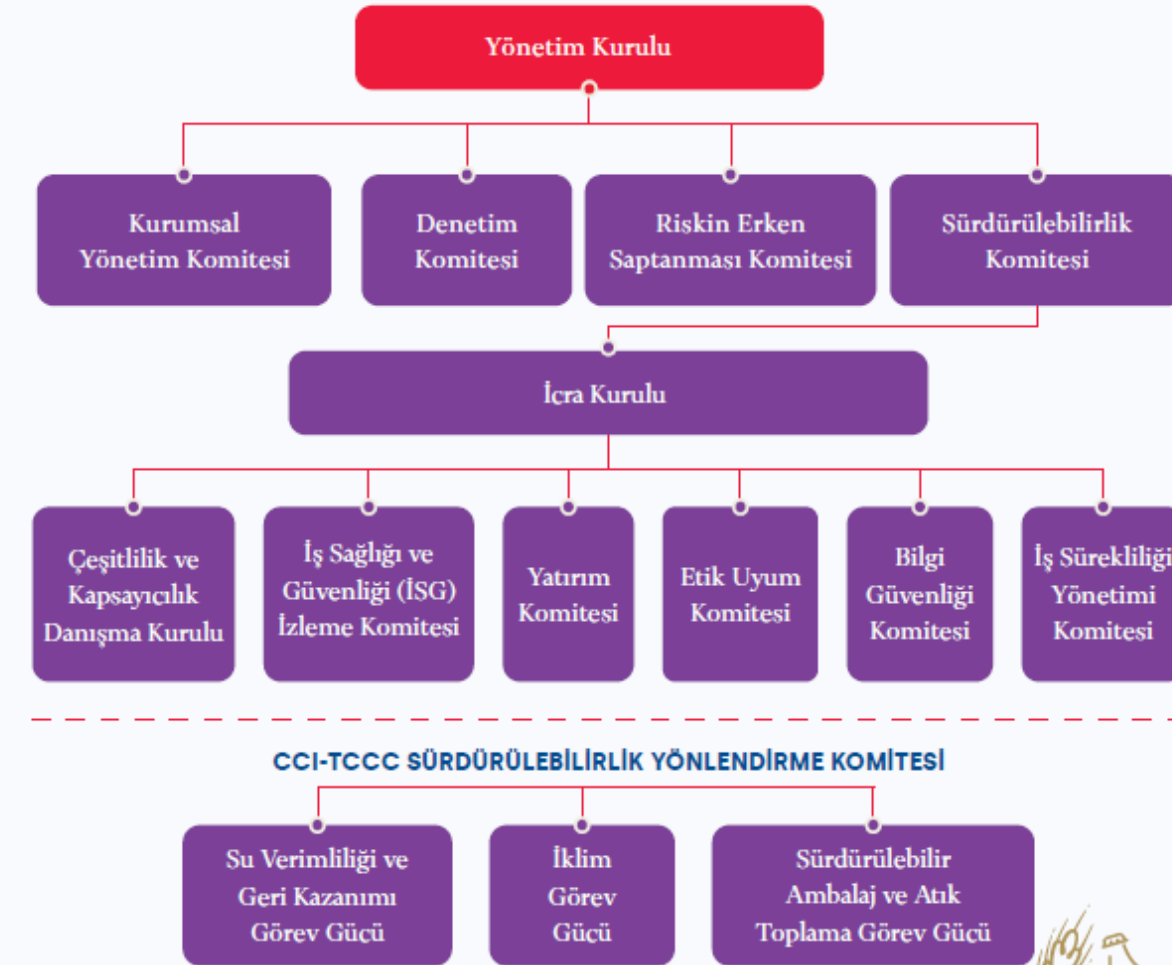
Yönetim Kurulu Yapısı ve Sürdürülebilirlik Gözetimi

Anadolu Efes'te sürdürülebilirlik; iş modelinin temelinde konumlanırken, Grubumuzda bu doğrultuda entegre bir yönetim yapısı benimsenmektedir. Sürdürülebilirlik, Yönetim Kurulu tarafından iş stratejisinin ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmakta; tüm paydaşlar için değer yaratma hedefi doğrultusunda yönetimi şekillendirmektedir. Grup bünyesinde en üst yetkiye sahip yönetim organı Yönetim Kurulu'dur. Her iki iş kolunda da komiteler, Yönetim Kurulu'nun onayıyla oluşturulur ve yetkilendirilir. Bu komiteler, kendi içlerinde gerçekleştirdikleri toplantıların yanı sıra düzenli olarak Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır. Bununla beraber komiteler Grubun stratejisini, önemli kararlarını, risk yönetimi süreçlerini ve ilgili politikaları denetlerken iklimle ilgili riskleri ve fırsatları ve ilgili ödünleşimleri değerlendirerek gözden geçirmektedir.

BİRA GRUBU ENTEGRE KURUMSAL YÖNETİŞİM YAPISI



MEŞRUBAT GRUBU ENTEGRE KURUMSAL YÖNETİŞİM YAPISI





Strateji



Belirlenmiş olan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskler ve fırsatlar ile bunların gerçekleşmesinin beklendiği zaman ufukları



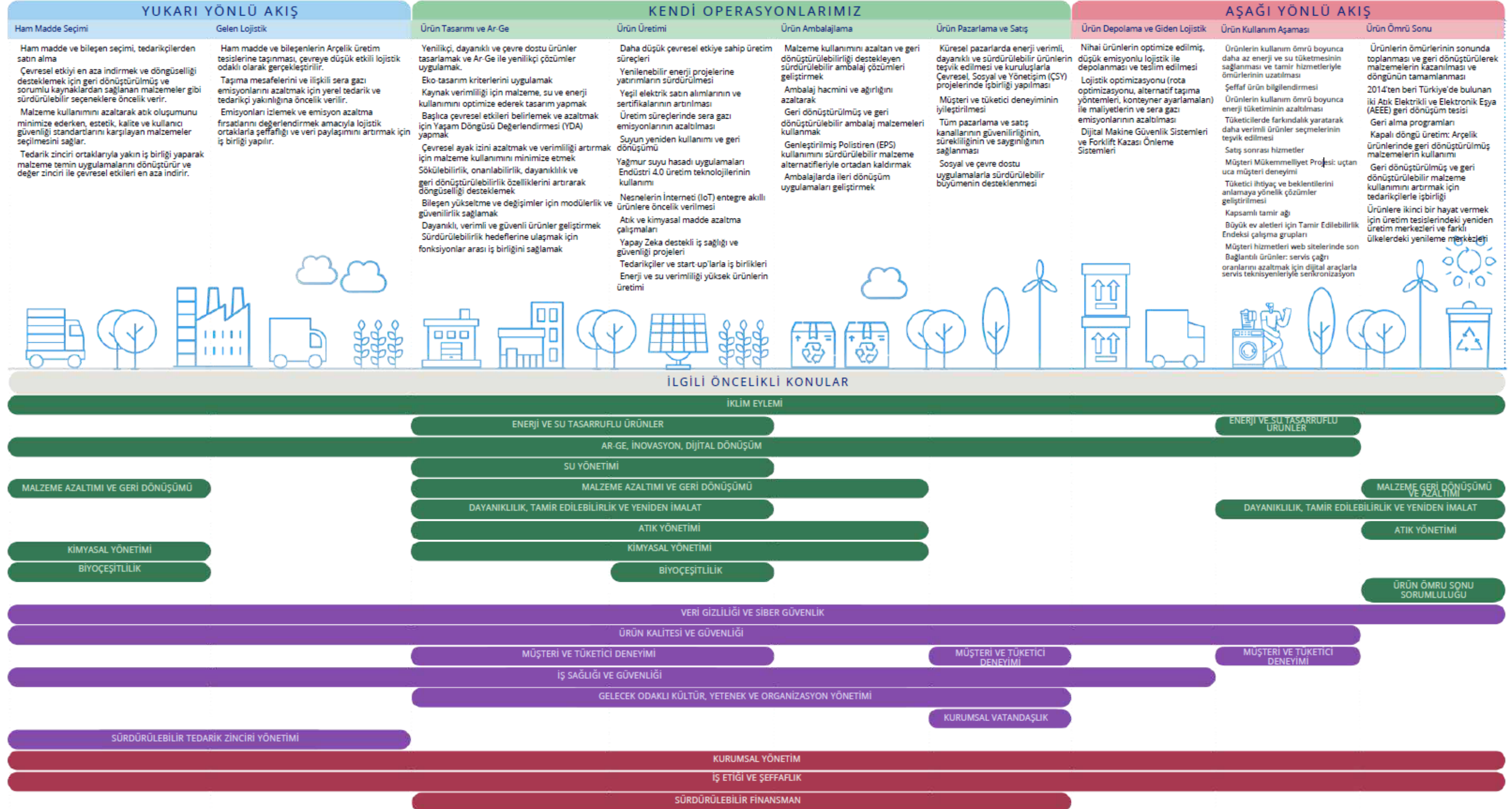
Bu risk ve fırsatların şirketin:

- değer zinciri,
- iş modeli ve stratejisi,
- finansal durumu, performansı ve nakit akışları üzerindeki etkileri





Arçelik TSRS Raporu 2024



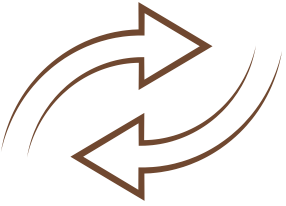


Strateji

İklim risk ve fırsatlarının yönetimine dair:



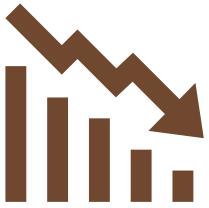
İşletmenin iklimle ilgili hedeflere ulaşmayı nasıl planladığı



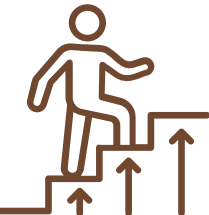
İş modelinde mevcut ve öngörülen değişiklikler



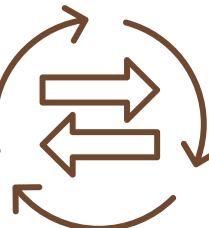
Mevcut ve öngörülen doğrudan azaltım ve uyum çabaları



Mevcut ve öngörülen dolaylı azaltım ve uyum çabaları



Daha önce açıklanan herhangi bir plana ilişkin ilerleme durumu



Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar arasındaki ödünleşimler





SASB Tarafından Kapsanan Sektörler

Tüketici Ürünleri

- Giyim, Aksesuarlar ve Ayakkabılar
- Ev Aletleri Üretimi
- Yapı Ürünleri ve Mobilyalar
- E-Ticaret
- Ev Ürünleri ve Kişisel Ürünler
- Çok kanallı ve Özel Perakendeciler ve Distribütörler
- Oyuncaklar ve Spor Ürünleri

Çıkarım ve Mineral İşleme

- Kömür Operasyonları
- İnşaat Malzemeleri
- Demir ve Çelik Ürünleri
- Metaller ve Madencilik
- Petrol ve Gaz - Keşif ve Üretim
- Petrol ve Gaz - Taşımacılık
- Petrol ve Gaz - Rafineri ve Pazarlama
- Petrol ve Gaz - Hizmetler

Finans

- Varlık Yönetimi ve Saklama
- Faaliyet Bankaları
- Ticari Bankalar
- Tüketici Finansmanı
- Sigorta
- Yatırım Bankacılığı ve Aracılık
- İpotek Finansmanı
- Güvenlik ve Emtia Borsaları

Gıda ve İçecek

- Tarımsal Ürünler
- Alkollü İçecekler
- Gıda Perakendecileri ve Dağıtıcıları
- Et, Kümes Hayvanları ve Süt Ürünleri
- Alkolsüz İçecekler
- İşlenmiş Gıdalar
- Çay ve Kahve

Ulaşım

- Hava Kargo ve Lojistik
- Havayolları
- Oto Parçaları
- Araba Kiralama ve Kiralama
- Yolcu Gemileri
- Deniz Taşımacılığı
- Demiryolu Taşımacılığı
- Kara Taşımacılığı

Sağlık

- Biyoteknoloji ve İlaçlar
- İlaç Perakendecileri
- Sağlık Hizmetleri Teslimatı
- Sağlık Sigortası
- Yönetilen Bakım
- Medikal Ekipmanlar ve Malzemeler

Altyapı

- Elektrik Üreticileri ve Güç Jeneratörleri
- Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri
- Gaz Tesisleri ve Dağıtıcıları
- Konut İnşaatı
- Gayrimenkul
- Gayrimenkul Hizmetleri
- Atık Yönetimi
- Su Hizmetleri ve Hizmetler

Yenilenebilir Kaynaklar ve Alternatif Enerji

- Alternatif Enerji
- Biyoyakıtlar
- Ormancılık Yönetimi
- Yakıt Hücreleri ve Endüstriyel Piller
- Kağıt ve Kağıt Ürünleri
- Güneş Teknolojisi ve Proje Geliştiricileri
- Rüzgar Teknolojisi ve Proje Geliştiricileri

Kaynak Dönüşümü

- Havacılık ve Savunma
- Kimyasallar
- Konteynerler ve Ambalajlar
- Elektrikli ve Elektronik Ekipmanlar
- Endüstriyel Makineler ve Ürünler

Hizmetler

- Reklamcılık ve Pazarlama
- Kumar ve Oyun
- Eğitim
- Barınma ve Oteller
- Eğlence Tesisleri
- Film ve Eğlence
- Profesyonel ve Ticari Hizmetler

Teknoloji ve İletişim

- Elektronik Üretim Hizmetleri ve Orijinal Tasarım Üretimi
- Donanım
- İnternet Medyası ve Hizmetleri
- Yarı İletkenler
- Yazılım ve BT Hizmetleri
- Telekomünikasyon Hizmetleri





Sürdürülebilirliğin 5 Boyutu

Liderlik ve Yönetişim

İş Etiği
Rekabetçi Davranış
Yasal ve Düzenleyici
Çevrenin Yönetimi
Kritik Olay Riski Yönetimi
Sistemik Risk Yönetimi

Çevre

Sera Gazı Emisyonları
Hava Kalitesi
Enerji Yönetimi
Su ve Atık Su Yönetimi
Atık ve Tehlikeli Maddelerin
Yönetimi
Ekolojik Etkiler

İş Modeli ve Yenilik

Ürün Tasarımı ve Yaşam
Döngüsü Yönetimi
İş Modeli Dayanıklılığı
Tedarik Zinciri Yönetimi
Malzeme Tedariki ve
Verimlilik
İklim Değişikliğinin Fiziksel
Etkileri



İnsan Sermayesi

Çalışma Uygulamaları
Çalışan Sağlığı ve Güvenliği
Çalışan Katılımı, Çeşitlilik ve
Kapsayıcılık

Sosyal Sermaye

İnsan Hakları ve Toplum
İlişkileri
Müşteri Gizliliği
Veri Güvenliği
Erişim ve Uygun Fiyat
Ürün Kalitesi ve Güvenliği
Müşteri Refahı
Satış Uygulamaları ve Ürün
Etiketleme

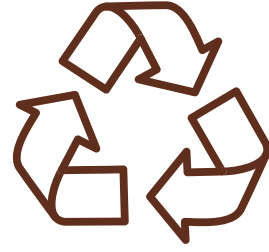




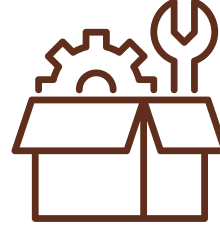
Araç Tasarımı ve Ömrünü Tamamlamış Araçların Yönetiminde Döngüsellik Gereklilikleri Tüzüğü



Araçların tasarımında kolay sökülebilir, yeniden kullanılabilir ve geri dönüştürülebilir parça kullanımının zorunlu hale gelmesi



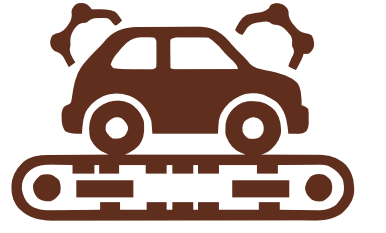
Yeni üretilen araçlarda belirli oranlarda geri dönüştürülmüş plastik, çelik ve alüminyum kullanma yükümlülüğü



Yazılım kısıtlarıyla parça değişiminin engellenmesinin yasaklanması



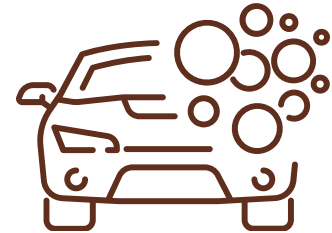
Üreticilerin, ömrünü tamamlamış araçların toplanması ve geri dönüşümünün finansmanından sorumlu olması (EPR – Genişletilmiş Üretici Sorumluluğu)



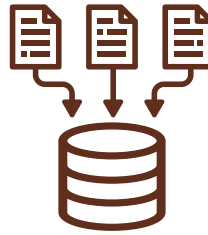
Araçların hurdaya ayrılmadan önce tehlikeli maddeler, sıvılar ve gazların yetkili tesislerce güvenli şekilde çıkarılması zorunluluğu



Kullanılmış araçların yalnızca yol kullanılabilir durumda ise AB dışına ihraç edilebilmesi, hurda statüsündeki araçların ihracatının yasaklanması



AB ülkelerindeki araç kayıt sistemlerinin entegrasyonu sayesinde “kayıp” araçların takibinin güçlendirilmesi



Tedarikçilerden malzeme kompozisyonu, geri dönük içerik ve geri dönüşüm potansiyeline dair teknik veri sağlama zorunluluğu



AB’de faaliyet gösteren üretici ve ithalatçıların, tedarik sözleşmelerinde çevresel uyum ve veri paylaşımı şartlarını yerleştirme yükümlülüğü

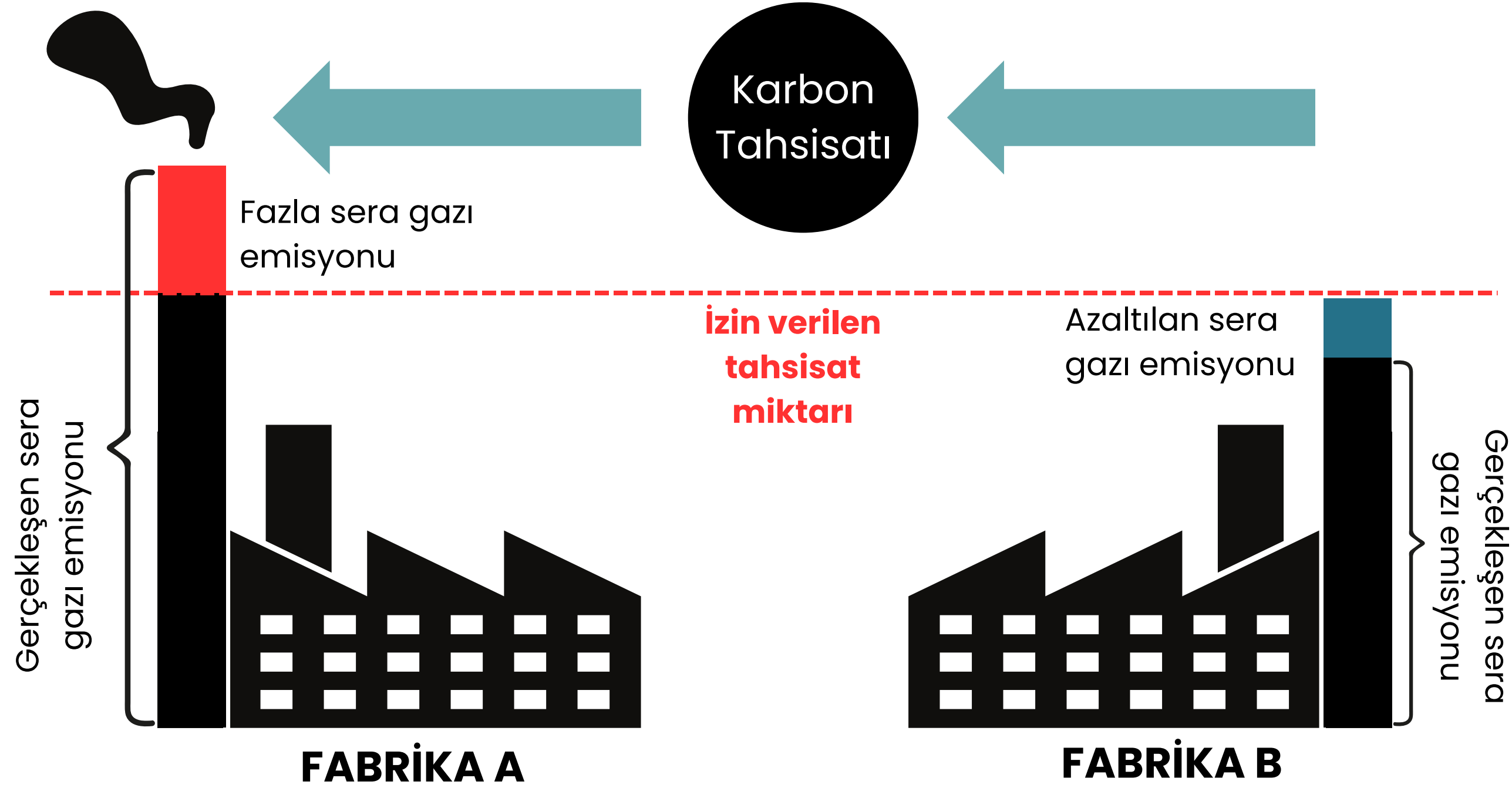


Akü ve elektronik bileşenlerin kolay çıkarılabilir şekilde tasarlanması ve geri dönüşüm akışına yönlendirilebilir olması





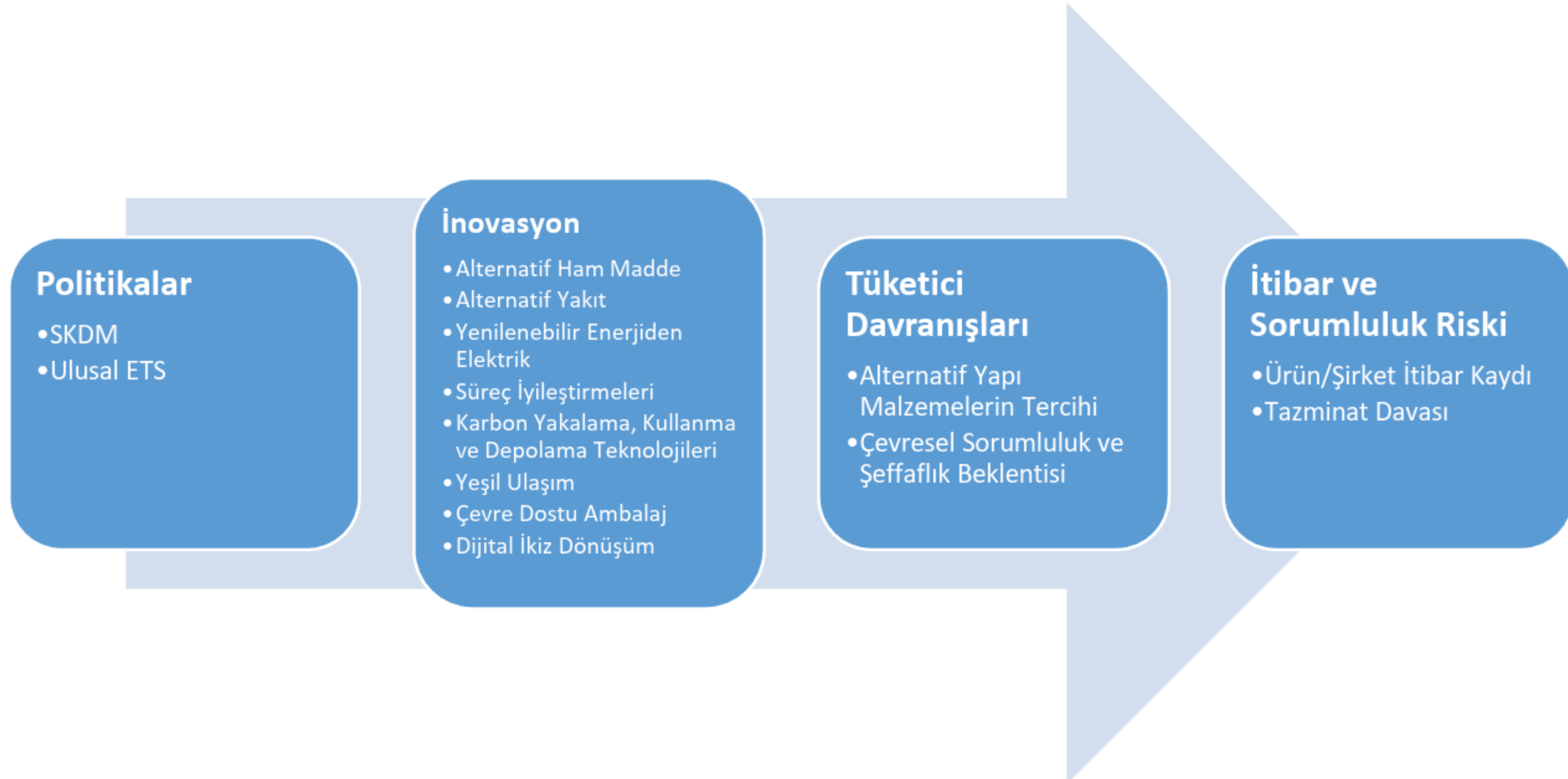
Emisyon Ticaret Sistemi Nasıl Çalışır?





Isı Haritası Metodolojileri Oluşturulmasına İlişkin Rehber

Şekil 1. 2023-2030 yılları için Geçiş Riskleri Kapsamında Dikkate Alınan Konular





Tofaş

4.2.1.1.2. Stratejinin İlgili Yönleri, Mevcut Araçlarda ve Teknolojilerde İyileştirmeler

Filo Emisyonlarını Azaltmaya ve Yakıt Ekonomisini İyileştirmeye Yönelik Strateji

Tofaş, ürünlerinin yalnızca üretim aşamasındaki değil, kullanım ömrü boyunca ortaya çıkan çevresel etkilerini de azaltma hedefi doğrultusunda ürün geliştirme ve Ar-Ge stratejilerini şekillendirmektedir. Bu strateji, mevcut araçlarda enerji verimliliği sağlamak, yeni nesil tahrik sistemleri geliştirmek, alternatif yakıt teknolojilerini yaygınlaştırmak ve inovasyon kapasitesini artırmak gibi çok boyutlu uygulamaları içermektedir.

Mevcut araç ve teknolojilerde iyileştirme

Tofaş, mevcut içten yanmalı motorlu araçlarında yakıt tüketimini azaltmak üzere termal kontrol sistemleri, optimize edilmiş tork yönetimi yazılımları ve hafif malzeme kullanımı gibi teknolojileri uygulamaktadır. 2024 yılında devreye alınan 140 enerji verimliliği projesiyle 7.363 ton CO₂ emisyonu azaltımı sağlanmıştır.

Yeni teknolojilerin tanıtılması

Fiat 500'ün hibrit ve %100 elektrikli versiyonları ile Jeep markasının tamamen elektrikli modeli Avenger'ın Türkiye pazarına sunulması, Tofaş'ın kullanım aşaması emisyonlarını azaltmaya yönelik yeni nesil araç teknolojilerini yaygınlaştırma stratejisinin bir parçasıdır.

İleri teknolojilere yönelik araştırma ve geliştirme

Tofaş Ar-Ge Merkezi, elektrikli ve hibrit araçlar için batarya yönetimi, menzil optimizasyonu, ısı kontrolü ve enerji tüketimini düşüren yazılım algoritmaları geliştirmektedir. Bu çalışmalar Stellantis'in küresel stratejileriyle uyumlu şekilde yürütülmekte ve yerli bileşenlerle desteklenmektedir.

İş birlikleri ve ortaklıklar

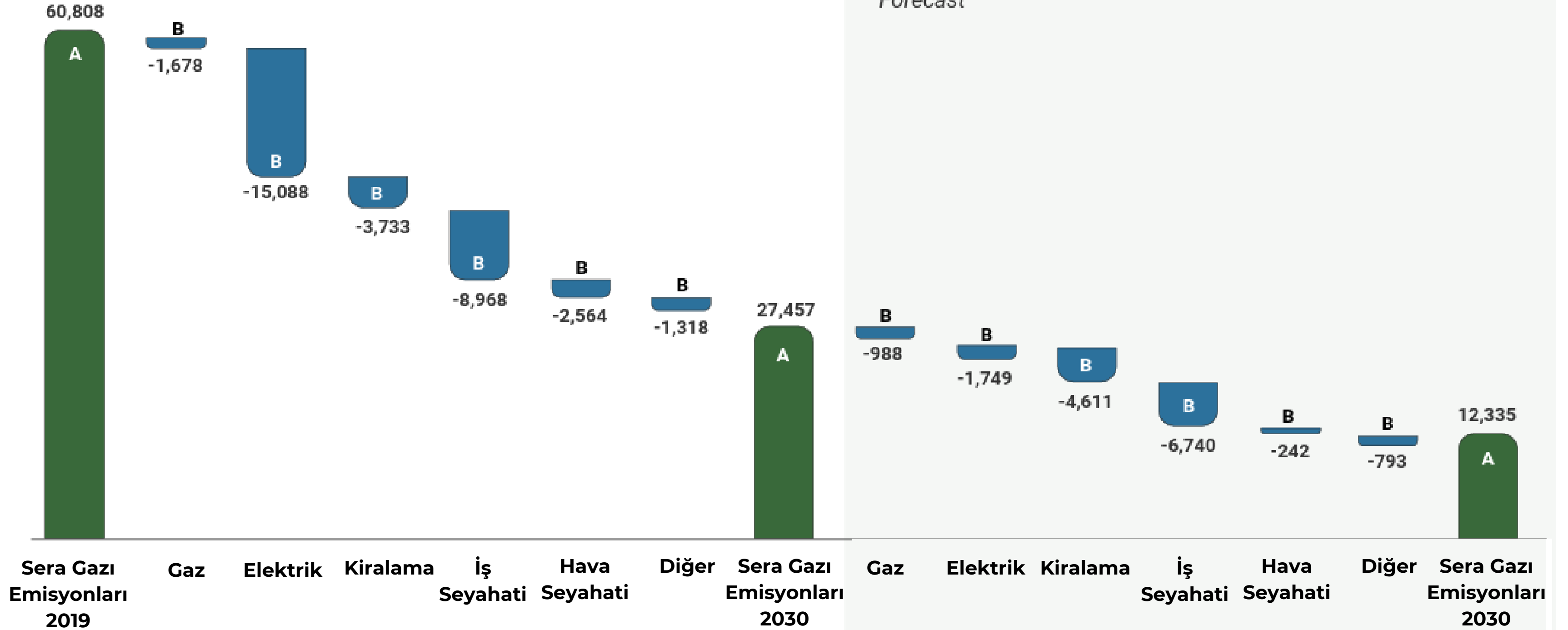
Tofaş, Horizon Europe programı kapsamında desteklenen çok paydaşlı araştırma projelerine katılım sağlamaktadır. Bu projelerde, sürdürülebilir mobilite çözümleri geliştirilmekte; geri dönüştürülebilir hafif malzeme uygulamaları ve yenilikçi yazılım platformları yer almaktadır.





Achmea Geçiş Planı - 2025

Kendi operasyonlarımızdan kaynaklanan emisyonlardaki değişim analizi (tCO₂, toplam piyasa bazlı)



GÖSTERGE

A Toplam

B Azalma





Risk Yönetimi



Sürdürülebilirlikle ilgili riskleri tanımlamak, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullanılan süreçler ve politikalar;



Sürdürülebilirlikle ilgili fırsatları tanımlamak, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullanılan süreç; ve



Sürdürülebilirlik risk ve fırsat yönetiminin kuruluşun genel risk yönetim sürecine entegre edilip edilmediği.



1.5. Risk Yönetimi

Risk Yönetimi

1.5.1.2. Risklerin Şirket Yönetimi Seviyesinde Takibi

Genel Müdür, Yönetim Kurulundan aldığı yetkiyle risk yönetim süreçlerinin uygulanmasından ve risklerin yönetiminden en yüksek seviyede sorumludur. Şirket içerisinde kurumsal risk yönetim sürecinin temel sahibi Genel Müdüdür. Risk yönetiminin fiili olarak gerçekleştirilmesinin temel sorumluluğu ise ilgili yöneticilere aittir.

Uçuş Emniyetine ilişkin riskler, şirketin emniyet yönetim sistemi kapsamında ayrı bir yönetim modeli çerçevesinde takip edilmektedir. Ayrıca, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, 14001 Çevre Yönetim Sistemi, 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi bağlamındaki özel risk konuları, ilgili yönetim sistemine ilişkin yetki ve sorumluluklar doğrultusunda oluşturulan takip sistemlerine göre izlenmektedir.

Genel Müdür ve ilgili üst düzey yöneticileri bir araya getiren Risk Gözden Geçirme Kurulu, her Riskin Erken Saptanması Komitesi öncesinde toplanır. Riskin Erken Saptanması Komitesine iletilecek konuları ve risk raporlaması ile genel olarak sektöre etki edebilecek riskleri değerlendirir. Özel önemi haiz konular hakkında incelemeler yapar.

Finans Genel Müdür Yardımcısı, Risk Gözden Geçirme Kurulu ve Riskin Erken Saptanması Komitesi nezdinde risk raporlama süreçlerinin takibinden sorumludur. Bu sorumluluk kapsamındaki çalışmalar, Hazine ve Kurumsal Finansman Grup Müdürlüğü birimi çatısı altında faaliyet gösteren Kurumsal Risk ve Sigorta Yöneticiliği tarafından yürütülür.

Diğer yandan:

- İç Denetim birimimiz risk yönetim faaliyetlerinin şirket içerisinde etkin ve başarılı bir şekilde yürütülmesini güvence altına almak amacıyla, ilgili birimlerin risk yönetimi politika ve uygulamalarını, belirlenmiş risklerle ilgili oluşturulan iç kontrol sistemlerinin etkinlik ve işleyişini düzenli ve sistematik olarak denetlemek ve iyileştirme/geliştirme önerilerini raporlamaktan sorumludur.
- Entegre Yönetim Sistemleri ve İş Mükemmelliği birimimiz iş süreçlerinden ortaya çıkan risklerin kayıt altına alınmasından ve Kurumsal Risk ve Sigorta Yöneticisine iletilmesinden sorumludur. Hazine ve Kurumsal Finansman Grup Müdürlüğü ile Kurumsal Risk Yönetimi işleyişi hakkında bilgi alışverişinde bulunur.
- Risk Sahipleri (İlgili Bölümler) Riskin sahibi; ilgili riskin etkisi ve/veya olasılığını azaltmak, kararlaştırılan aksiyonları gerçekleştirmek ve dolayısıyla, riski kabul kriterlerine uygun seviyeye getirmekten bizzat sorumludur.

Tüm bu görev ve sorumluluklara bağlı olarak, Pegasus bünyesindeki tüm çalışanlar belirlenmiş olan risk yönetim politikalarına, standartlarına ve süreçlerine birebir uymakla ve ortaya çıkmış ve/veya çıkabilecek her türlü risk kaynağını zamanında ve eksiksiz olarak yöneticilerine raporlamakla sorumludur.

Kurumsal Risk Yönetimi ile:

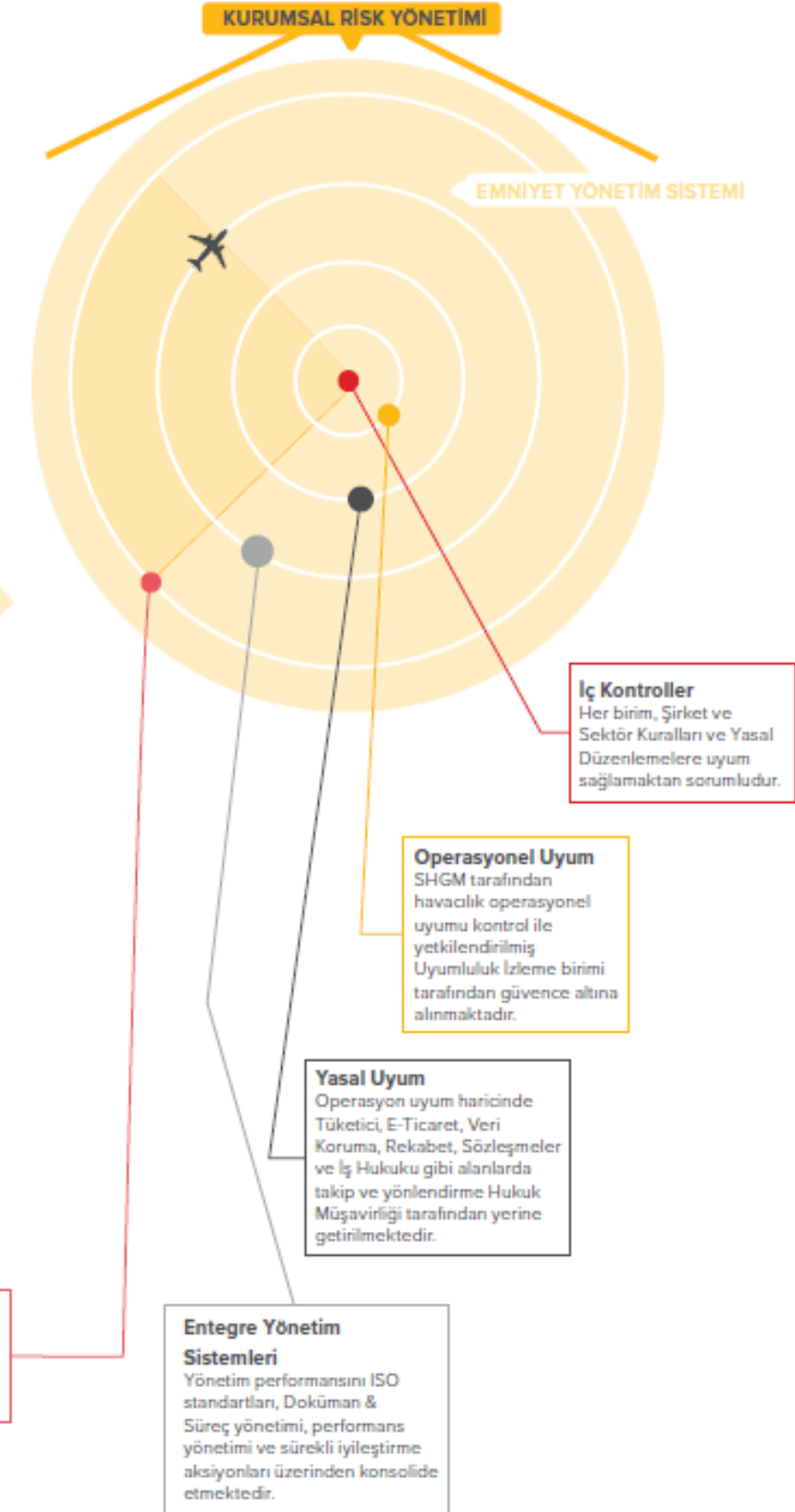
- Karar almanın ve planlamanın daha özenli hazırlanması ve daha emin temellere oturtulmasını,
- Fırsatların ve tehditlerin daha iyi tespit edilmesini,

- Belirsizlikten ve değişkenlikten değer yaratılmasını,
- Reaktif yönetim yerine proaktif yönetim yapılabilmesini,
- Kaynakların daha etkin tahsisi ve kullanımını,
- Olayların daha iyi yönetilmesi ve zararlarının azaltılması, dolayısıyla riskin maliyetinin azaltılmasını,
- Menfaat sahiplerinin güveninin geliştirilmesini,
- Yasal düzenlemelere uyumda sürekliliğinin sağlanmasını,
- Şirket kurumsal yönetiminin geliştirilmesini amaçlıyoruz.

Emniyet Yönetim Sistemi

Faaliyetlerimizi yürütürken, farklı yasal yetki alanları ve uzmanlıkları kapsayan zorlu bir uyum ağını yönetiyoruz. Tüm bunları yaparken **Pegasus Emniyet Politikası** arka planda yer almaktadır. Emniyet Yönetim Sistemi, tüm çalışanların katılımını gerektirir. Her seviyede yönetici ve çalışanların, en üst düzey emniyet performansının gereğini yerine getirmeleri beklenmektedir. Emniyet yaklaşımını da kapsayan tüm uygulamalar, başta **Kurumsal Risk Yönetimi** olmak üzere şirketimizin risklerini belirlemeyi, ölçmeyi ve yönetmeyi hedefleyen Risk Yönetimi yaklaşımını kullanır.

Pegasus Risk Yönetimi ve Uyum Çerçevesi





Metrik ve Hedefler

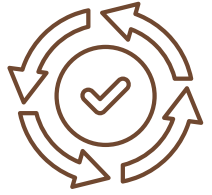
Metrikler



Asli kullanıcıların, işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar konusundaki performansını anlamalarını sağlamak



Sektöre özgü iş modelleri, faaliyetler ve ortak özelliklerle ilişkilendirilmek



Zaman içinde tutarlı olmak



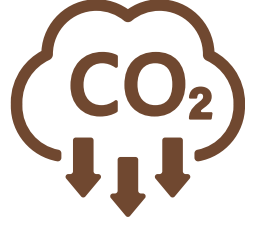
SASB Standartlarında yer alan ilgili açıklama konuları



TSRS dışındaki metriklerin kullanımı



Metrik ve Hedefler



Kapsam 1: doğrudan emisyonlar



Kapsam 2: şirket tarafından tüketilen satın alınmış enerjinin üretiminden kaynaklanan dolaylı emisyonlar

Kapsam 3: şirketin değer zincirinde meydana gelen diğer tüm dolaylı emisyonlar

Kırılgan faaliyet ve varlık oranlarının raporlanması



Sermaye harcamalarının raporlanması



Karar alma süreçlerinde iç karbon fiyatının kullanılıp kullanılmadığı

Üst düzey yöneticilerin ücretlendirmesinde iklimle ilgili herhangi bir hususun dikkate alınıp alınmadığı





Metrik ve Hedefler

Hedefler

Hedef – nitel veya nicel olabilir, şirket tarafından veya yasa/regülasyonla belirlenmiş

Hedefin belirlenmesinde kullanılan metrik

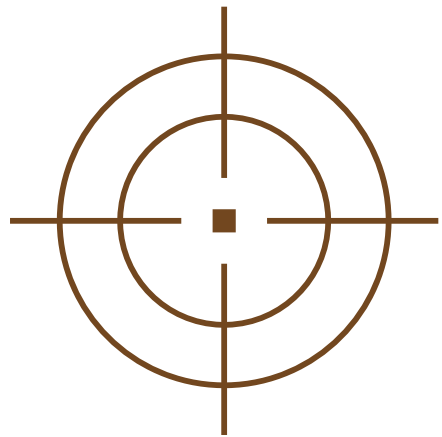
Hedefin geçerli olduğu dönem

İlerlemenin ölçüldüğü baz dönem

Herhangi bir kilometre taşı ve ara hedefler

Her hedefe karşı performans ve eğilimlerin veya değişikliklerin analizi

Hedefte yapılan herhangi bir revizyon ve buna ilişkin açıklama





Metrik ve Hedefler

Arçelik

	2024 Projeleri	2024 Finansal Tasarruf	2024 Tasarruf
Enerji Verimliliği	İzolasyon, atık ısı geri kazanımı, enerji verimli motorlara geçiş ve basınçlı hava, ısıtma, havalandırma, soğutma ve aydınlatma sistemlerinin optimizasyonuna odaklanan 332 enerji verimliliği projesi	48.725.533 TRY	5.800 tCO ₂ e emisyon
Yenilenebilir Enerji & Yeşil Elektrik	Çatılara kurulan fotovoltaik güneş sistemleri, yoğunlaştırılmış güneş enerjisi santrali, solar duvar teknolojileri ve Aksaray ile Kayseri’de devreye alınan arazi tipi güneş enerji santralleri	107.209.851 TRY	13.416 tCO ₂ e emisyon
Su Verimliliği	Atık suyun geri kazanımı, yeniden kullanımı ve yağmur suyu geri kazanımı projelerine odaklanan 7 su verimliliği projesi	1.201.482 TRY	223.650 m ³ su
Atık Geri Dönüşümü	Atık azaltımı, yeniden kullanım ve geri dönüşüm odaklı 2 proje	842.704 TRY	374 ton atık

Çevreye yönelik yatırımlarla ilişkili toplam sermaye yatırımı ve işletme giderleri ile raporlama yılına ait toplam giderlerimiz 6.073 milyon TRY’dir.





Metrik ve Hedefler

Arçelik

5.2.2 Net Sıfır Yol Haritamızın Detayları

Kapsam 1&2

- Sıkıştırılmış hava, ısıtma, havalandırma ve iklimlendirme (HVAC) sistemleri ile aydınlatma altyapısında enerji verimliliğini artırmaya yönelik projeler yürütmek; bu doğrultuda yalıtım, ısı geri kazanımı, yüksek verimli motorlara geçiş ve proses optimizasyonu uygulamalarını hayata geçirmek
- Binalarda ve LEED sertifikalı üretim tesislerinde enerji verimliliğini artırmak
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi (EnMS) sertifikalı fabrika sayısını artırmak ve birim enerji tüketimi başına ekonomik çıktıyı iki katına çıkarmak
- Üretimde Elektrik Kullanımının Artırılması
- Üretimde düşük Küresel Isınma Potansiyeline (GWP) sahip soğutucular kullanmak
- Elektrikli araçlara ve forkliftlere geçmek
- Uygun alanlarda yeşil hidrojen kullanmak (2030 sonrası için)
- 2030 yılına kadar 100 MWp yenilenebilir enerji kapasitesine ulaşmak için önemli yatırımlar yapmak ve bu kapasiteyi 2040 itibarıyla 110 MWp'ın üzerine taşımayı hedefleyen çalışmalara şimdiden başlamak
- Tüm üretim tesislerinde öz tüketim amaçlı yenilenebilir enerji sistemleri ile %100 yenilenebilir elektrik kullanımını hedeflemek; bu kapsamda Yenilenebilir Enerji Sertifikalarından ve Elektrik Alım Anlaşmalarından yararlanmak
- Üretim tesislerinde yenilenebilir termal enerjinin kullanım oranını artırmak

Ürün Kullanım Aşamasında Oluşan Kapsam 3 Emisyonları

- Enerji düzenlemelerinin bulunmadığı gelişmekte olan ve yükselen ekonomiler de dahil olmak üzere, dünya genelinde üstün enerji verimliliği sunan ürünlerin kullanımını yaygınlaştırmak
- Güneş enerjisiyle çalışan soğutma cihazlarının özellikle Güney Afrika, Pakistan, Hindistan ve Bangladeş gibi ülkelerde yaygınlaştırılmasını sağlamak
- Tüm ürün portföyünde yüksek GWP'li soğutucu akışkanlardan, düşük GWP'li çevre dostu alternatiflere geçişi hızlandırmak
- Enerji tasarruflu ve uygun maliyetli ürünler geliştirilmesine yönelik Ar-Ge yatırımlarını artırmak
- <10 mW/m² ısı iletkenliğine sahip yalıtım malzemeleri içeren; tamamen VIP (Vakumlu Yalıtım Paneli) bazlı izolasyon kullanılan ve 3 mW/m² iletkenlik değerine sahip enjekte edilebilir aerjel uygulamalarını barındıran buzdolapları kullanmak
- Daha yüksek performansa sahip VCC kompresörler ve yeni nesil ısı pompası teknolojilerini uygulamak
- Tüm çamaşır ve bulaşık makinelerinde flor içermeyen soğutucu gazlarla çalışan ısı pompası sistemlerini kullanmak
- Tüketicileri çevre dostu ürünler ve evde enerji ve su tasarrufu konusunda bilinçlendirmeyi amaçlayan iletişim faaliyetlerini artırmak
- Bağlantılı cihaz kullanıcılarının tercihleri doğrultusunda şekillenen; oyunlaştırma temelli farkındalık kampanyaları ve ödül sistemleri aracılığıyla su ve enerji tasarrufunu teşvik eden uygulamalar geliştirmek
- Özellikle gelişmekte olan pazarlarda asgari enerji verimliliği etiketleme standartlarını yükseltmek amacıyla, ev aletlerine yönelik enerji verimliliği politikaları geliştiren STK'lar ve diğer paydaşlarla iş birliği yapmak
- Enerji verimli cihazların daha fazla tüketici tarafından erişilebilir hale gelmesi için finansman kuruluşlarıyla ortak çalışmalar yürütmek

Kapsam 3 – Lojistik Emisyonları

- Kurumsal hedefler doğrultusunda, lojistik faaliyetlerden kaynaklanan emisyonları 2050 yılına kadar %90 oranında azaltmayı hedeflemek
- Sevkiyat sayılarını azaltmak
- Düşük emisyonlu taşıma modlarının kullanım oranını artırmak
- Aşağı yönlü akış (downstream) taşımacılıkta biyoyakıt kullanımını kademeli olarak artırmak üzere biyoyakıt alternatiflerine geçiş yapmak
- Yenilenebilir enerji kaynaklarıyla çalışan elektrikli ulaşım alternatiflerine geçmek
- Rota optimizasyonu

Ürünlerde Kullanılan Malzemelerden Kaynaklanan Kapsam 3 Emisyonları

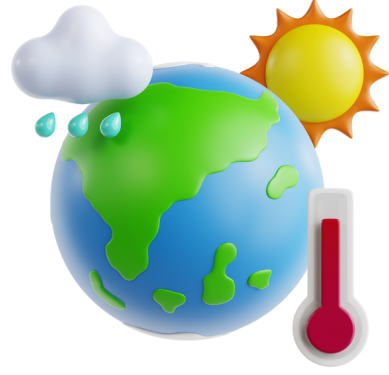
- Ürünlerde ve ambalajlarda kullanılan geri dönüştürülmüş malzeme miktarının artırılması
- Ürünlerde kullanılan ham madde miktarının azaltılması
- Şirketin kendi Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyaların (AEEE) Geri Dönüşüm Tesislerinden elde edilen geri kazanılmış malzemelerin ürünlerde kullanımının artırılması
- Yeşil çelik alternatiflerinin araştırılması





Özetle

1



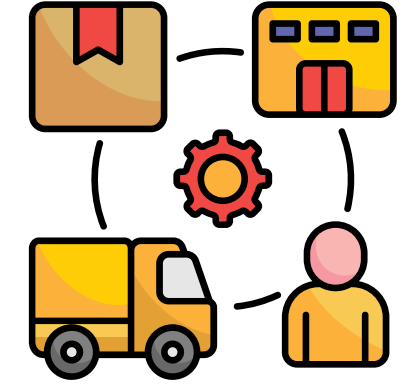
İklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş riskleri artıyor

2



Güvence denetimine tabi sürdürülebilirlik raporlamaları şeffaflığı artırıyor

3



Tedarik zincirlerinde tercihlerde değişimler yaşanabilir

4



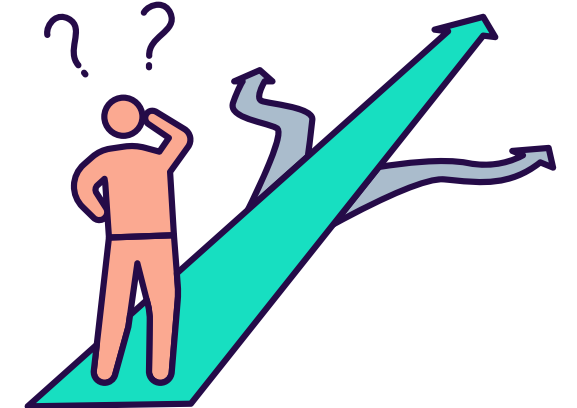
Finansmana erişim ve sigorta maliyetlerinde değişimler

5



Ekonomik güçlükler ve jeopolitik çatışmalar konuyu karmaşıklştırıyor

5



Dinamik bir anlayışla uyum sağlamanın önemi artıyor



ekostrateji

Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri



iletisim@ekostrateji.com

